

پیوست سند ارتقای بهره‌وری بخش

# برنامه ارتقای بهره‌وری بخش کشاورزی



اَازمان ملی بهره‌وری ایران  
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN



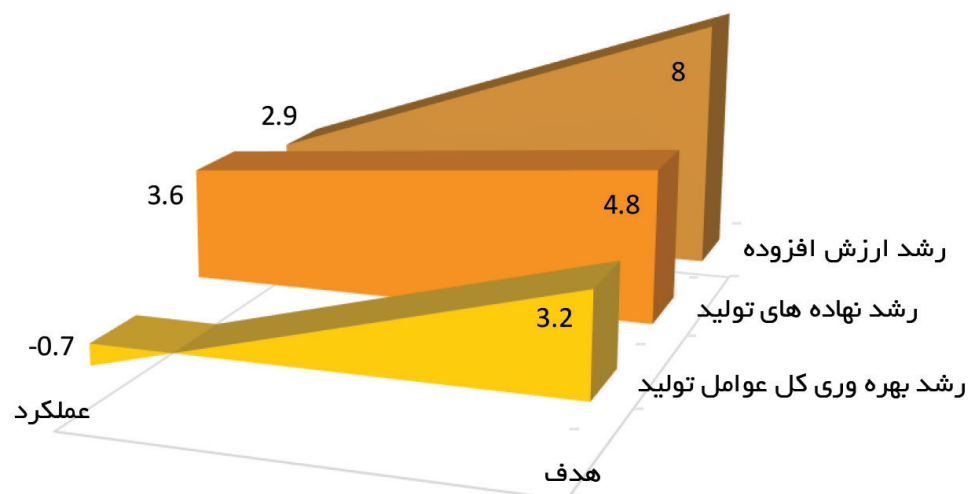
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



سازمان ملی بهره‌وری ایران  
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN

## بند الف ماده ۵ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه جمهوری اسلامی ایران

### برنامه ارتقای بهره‌وری بخش کشاورزی



رشد ارزش افزوده    رشد نهاده های تولید    رشد بهره وری کل عوامل تولید

## ۱. تکالیف قانونی

به‌موجب بند «الف» ماده (۵) قانون برنامه ششم توسعه مقرر است «دستگاه‌های اجرایی برای محور قرار دادن رشد بهره‌وری در اقتصاد ضمن اجرایی نمودن چرخه بهره‌وری در مجموعه خود، تمهیدات لازم را برای عملیاتی نمودن این چرخه در واحدهای تحت تولید خود با هماهنگی سازمان ملی بهره‌وری ایران فراهم نموده و گزارش سالانه را به آن سازمان ارائه نمایند. دستگاه‌های اجرایی مکلفند در شش ماه نخست اجرای قانون برنامه، برنامه‌های عملیاتی خود برای ارتقای بهره‌وری از طریق تسهیل و تشویق فعالیت‌های غیردولتی در حوزه‌های مربوطه را به تأیید سازمان ملی بهره‌وری رسانده و این سازمان نیز حداکثر ظرف مدت یک سال مجموعه اقدامات مذکور را به تصویب هیات وزیران برساند». بر این اساس، هدف اجرای چرخه بهره‌وری، دستیابی به سهم بهره‌وری در رشد اقتصادی عنوان شده است و انتظار می‌رود دستگاه‌های اجرایی با اجرای این چرخه، اهداف بهره‌وری بخش‌های اقتصادی مندرج در جدول (۲) ماده (۳) قانون برنامه ششم توسعه را محقق نمایند.

همچنین بر اساس بند (د) تبصره ۲۱ قانون بودجه سال ۱۳۹۹ کل کشور «به‌منظور ارتقای بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی و دستیابی به اهداف و انجام برنامه‌های پیش‌بینی‌شده در مواد (۳) و (۵) قانون برنامه ششم توسعه:

دستگاه‌های اجرایی موضوع ماده (۵) قانون خدمات کشوری موظفند تا پایان خردادماه سال ۱۳۹۹ برنامه‌های عملیاتی خود برای استقرار چرخه و ارتقای شاخص‌های بهره‌وری در ستاد و واحدهای تابعه خود را به سازمان‌های برنامه‌بودجه کشور و ادارات و استخدامی کشور (سازمان ملی بهره‌وری ایران) ارائه کنند. دستگاه‌های اجرایی مکلفند در موافقتنامه‌های متبادله با سازمان برنامه‌بودجه کشور، اعتبارات لازم این موضوع را در برنامه‌ای با عنوان «ارتقای بهره‌وری» پیش‌بینی نمایند. تخصیص اعتبار سه‌ماهه این برنامه منوط به ارسال گزارش عملکرد از سوی دستگاه‌ها به سازمان ملی بهره‌وری ایران و سازمان برنامه‌بودجه کشور و تأیید عملکرد از سوی سازمان ملی بهره‌وری ایران است.»

## ۲. مدل اجرایی چرخه بهره‌وری

در راستای اجرای وظایف قانونی اشاره‌شده، سازمان ملی بهره‌وری ایران اقدام به تدوین راهنمای اجرایی بند الف ماده ۵ قانون برنامه ششم توسعه نمود. این راهنما در آبان ماه ۱۳۹۷ به امضای معاون محترم رئیس‌جمهور و رئیس سازمان اداری و استخدامی کشور به‌کلیه دستگاه‌های اجرایی ابلاغ شد. رویکرد این راهنما مسئله محور بوده و به شناسایی مسائل بهره‌وری و رقابت‌پذیری در سطوح مختلف (درون واحد اقتصادی، محیط اقتصاد خرد، محیط اقتصاد کلان و محیط طبیعی/سیاسی/اجتماعی) در هر یک از بخش‌های اقتصادی می‌پردازد. به‌طورکلی چرخه بهره‌وری، فرایند تکرار شونده و ساختارمند حل مسئله بهره‌وری و رقابت‌پذیری واحدهای اقتصادی است که در مرحله اول با شناسایی یک مسئله و شکل‌گیری ائتلاف پیرامون حل آن آغاز شده و سپس ابعاد مسئله با گردآوری شواهد و قرائن شناسایی شده و سپس علل بروز آن مشخص می‌گردد. در مرحله بعد راهکارهایی برای برطرف ساختن علل بروز مسئله پیشنهاد و اولویت‌بندی می‌گردد، در مرحله سوم این راهکار به‌صورت آزمایشی به اجرا گذاشته می‌شود و در مرحله آخر نتایج اقدامات و اثربخشی آن‌ها پایش شده و در صورت حصول موفقیت راهکار دائمی می‌شود و در غیر این صورت مجدداً چرخه حل مسئله به مراحل قبلی بازمی‌گردد. ویژگی مهم چرخه بهره‌وری (و به‌طورکلی چرخه‌های حل مسئله) برای حل مسائل، قابلیت‌سازی و ایجاد ظرفیت و انگیزه، به‌منظور برنامه‌ریزی و اجرا، درون سازمان‌ها و نهادهای تصمیم‌گیر در فرایند اجرای چرخه است<sup>۱</sup>.

### ۳. اقدامات اساسی؛

#### خروجی اجرای ۶ گام راهنمای اجرایی بند الف ماده ۵ قانون برنامه ششم توسعه

به‌منظور اجرای چرخه بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی، ده گام در راهنمای اجرایی ابلاغی، ارائه شده که نتیجه اجرای ۶ گام آن منجر به تعریف اقدامات اساسی در سطوح مختلف برای حل مسائل بهره‌وری بخش شده است، تا پس از تأیید در هیئت محترم دولت، مبنای تدوین برنامه‌های عملیاتی ارتقای بهره‌وری در بخش‌های اقتصادی قرار گیرد.

۱ توضیحات کامل مدل اجرایی چرخه بهره‌وری، در راهنمای اجرایی بند (الف) ماده ۵ برنامه ششم توسعه کشور آورده شده است.

## اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - معاونت امور زراعت

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	شکاف عملکردی بین مزارع گندم با مزارع نمونه و پیشرو	عدم ترویج و تداوم استفاده از ارقام پرتانسیل مقاوم به استرس های غیر زنده و زنده و ناکافی بودن ارقام مورد نیاز	ارتقای کمی تولید	ایجاد و حمایت از شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم	جایگزینی ارقام قدیمی با ارقام جدید	افزایش حجم عملیات (هکتار)	موسسات تحقیقات اصلاح و تهیه نهال و بذر و تحقیقات دیم کشور، معاونت امور زراعت
	مصرف بالای آب در مزارع ذرت	روش های سنتی کشت و آبیاری	افزایش کارایی مصرف آب در بخش کشاورزی	توسعه آرایش بهینه کشت توام با آبیاری تیپ	اجرای مزارع پایلوت و نمایشی	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	معاونت امور زراعت و سازمان تحقیقات و معاونت آب و خاک
	سطح نامطلوب میزان تولید جو	عدم تولید بذر ارقام اصلاح شده به میزان کافی و عدم آشنایی کشاورزان	ارتقای کمی تولید	اصلاح و بهینه سازی مصرف بذر ارقام پرتانسیل	افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم	افزایش سطح زیر کشت بذر اصلاح شده (هکتار)	معاونت امور زراعت، سازمان تحقیقات و سازمان جهاد کشاورزی استان ها
	سطح نامطلوب میزان تولید برنج	تولید ناکافی بذر گواهی شده				افزایش تولید بذر گواهی شده (هکتار)	
	عدم وجود رقم مناسب برای کشت عدس و نخود دسی	تحقیقات ناکافی در بخش اصلاح ارقام				افزایش تولید بذر (تن)	
	کیفیت پایین محصولات علوفه ای	کیفیت پایین بذور خود مصرفی، آلودگی به علف های هرز				افزایش تولید بذر (تن)	
	شکاف عملکردی در اکثر مناطق چغندرکاری کشور	خرد بودن مزارع، پائین بودن سطح دانش فنی کشاورزان	ارتقای بازده به مقیاس تولید بخش کشاورزی	افزایش عملکرد چغندر قند	اجرای طرح ارزیابی پتانسیل عملکرد مزارع	درصد اجرای طرح	سازمان جهاد کشاورزی و کارخانه های قند کشور



سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	بازده پایین محصول چغندر قند	عدم انتخاب آرایش کشت مناسب و پائین بودن تعداد بوته در هکتار	ارتقای بازده به مقیاس تولید بخش کشاورزی	افزایش عملکرد چغندر قند	آموزش شیوه آرایش صحیح کشت در چغندر قند و نظارت بر اصلاح آرایش کشت	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	معاونت زراعت
	مصرف بالای آب در مزارع سیب زمینی	وجود آبیاری های سنتی و نشتی در مزارع	افزایش کارایی مصرف آب در بخش کشاورزی	اصلاح روش های آبیاری	توسعه آبیاری تیپ	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	معاونت آب و خاک
	پایین بودن کیفیت و کمیت تولید محصول سیب زمینی	عدم دسترسی به موقع به کودهای شیمیایی مورد نیاز و عدم توجه به زمان مصرف	ارتقای کمی و کیفی تولید	تغذیه مطلوب و تولید محصولات با کیفیت	-انجام آزمون خاک -تامین و آموزش مصرف مناسب کود	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	معاونت زراعت
	مصرف بالای آب در مزارع گوجه فرنگی	وجود آبیاری های سنتی و نشتی در مزارع	افزایش کارایی مصرف آب در بخش کشاورزی	اصلاح روش های آبیاری	توسعه آبیاری تیپ	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	معاونت آب و خاک
	پایین بودن کیفیت و کمیت تولید گوجه فرنگی	عدم دسترسی به موقع کودهای شیمیایی مورد نیاز و عدم توجه به زمان مصرف	ارتقای کمی و کیفی تولید	تغذیه مطلوب و تولید محصولات با کیفیت	-انجام آزمون خاک -تامین و آموزش مصرف مناسب کود	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	معاونت زراعت
	بازدهی پایین محصول گلرنگ	کمبود تنوع رقم اصلاح شده گلرنگ مقاوم به بیماریها و پرمحصول بخصوص برای مناطق سرد در کشت پاییزه	ارتقای کمی تولید	حمایت از تحقیقات جهت تولید ارقام مناسب و تامین اعتبار لازم جهت توسعه کشت	افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم	افزایش تولید بذر (تن)	

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماینگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	کاهش کمیت و کیفیت بذر پنبه	کمبود بذور با کیفیت و کمیت پنبه	ارتقای کمی و کیفی تولید	تهیه و توزیع بذر با کیفیت و کمیت مناسب	افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم	افزایش تولید بذر اصلاح شده (تن)	موسسه تحقیقات پنبه و ثبت و گواهی بذر، دفتر پنبه
	محدودیت کاربرد ماشین آلات کشاورزی در اراضی پنبه	خرد بودن اراضی	بهبود مدیریت مزرعه، ارتقای مکانیزاسیون	فعال سازی بنگاه های تولید کننده ماشین آلات کشاورزی	-نیاز سنجی ماشین آلات مناسب مناطق پنبه کاری -تولید ماشین آلات متناسب با شرایط ایران	دستگاه	وزارت جهاد کشاورزی
	دیر رسی و هم زمان نرسیدن غوزه ها	کمبود ارقام پنبه زود رس و هم زمان رس با عملکرد کمی و کیفی مناسب	ارتقای کمی و کیفی تولید	تهیه و اصلاح ارقام	افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم	افزایش تعداد ارقام اصلاح شده و معرفی شده	وزارت جهاد کشاورزی



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت امور زراعت (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	شکاف عملکردی بین مزارع گندم با مزارع نمونه و پیشرو
عنوان راهبرد	ارتقای کمی تولید
عنوان سیاست	ایجاد و حمایت از شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	جایگزینی ارقام قدیمی با ارقام جدید
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	موسسات تحقیقات اصلاح و تهیه نهال و بذر و تحقیقات دیم کشور، معاونت امور زراعت
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش حجم عملیات (هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۷۵۰۰۰۰
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۵
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۰۰۰ میلیارد ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰ میلیارد ریال



عنوان مساله	مصرف بالای آب در مزارع ذرت
عنوان راهبرد	افزایش کارایی مصرف آب در بخش کشاورزی
عنوان سیاست	توسعه روش های کشت توام با آبیاری تیپ
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اجرای مزارع پایلوت و نمایشی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور زراعت و سازمان تحقیقات و معاونت آب و خاک
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	سالانه ۵ هزار هکتار اصلاح آبیاری سنتی به آبیاری مدرن
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	اردیبهشت ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	بهمن ۱۴۰۵
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۵۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۰۰۰۰۰

عنوان مساله	سطح نامطلوب میزان تولید جو
عنوان راهبرد	ارتقای کمی تولید
عنوان سیاست	اصلاح و بهینه سازی مصرف بذر ارقام پریپتانسیل
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور زراعت، سازمان تحقیقات و سازمان جهاد کشاورزی استان و بخش خصوصی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش سطح زیر کشت بذر اصلاح شده
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	در مزارع آبی ۳۵٪ و اراضی دیم ۲۰٪ سطح کشت در سال ۱۴۰۵ با بذر اصلاح شده پوشش داده می شود.
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	پنج ساله
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	مهر ۱۴۰۵
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۰۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۴۰۰۰۰۰

عنوان مساله	سطح نامطلوب میزان تولید برنج
عنوان راهبرد	ارتقای کمی تولید
عنوان سیاست	اصلاح و بهینه سازی مصرف بذر ارقام پر پتانسیل
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	افزایش تولید بذر گواهی شده با کمک توسعه شرکتهای تولید کننده بذر
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور زراعت، سازمان تحقیقات و سازمانهای جهاد کشاورزی استان ها
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: گیلان و مازندران
نماگر عملکرد	افزایش سطح زیر کشت بذر گواهی شده (هکتار)
هدف گذاری نماگر عملکرد	تا پایان سال ۱۴۰۵، حدود ۳۰ درصد از کل نیاز بذری کشور با بذر طبقه گواهی شده تامین گردد.
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	پنج ساله
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	مهر ۱۴۰۵
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۵۶۰۰۰

عنوان مساله	عدم وجود رقم مناسب برای کشت عدس و نخود دسی
عنوان راهبرد	ارتقای کمی تولید
عنوان سیاست	گسترش ارقام مناسب و بازار پسند عدس در چرخه تولید بذر کشور
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور زراعت و سازمان تحقیقات
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش تولید بذر اصلاح شده (هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۱۰۰۰۰۰
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	تیرماه / ۱۴۰۵
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰

کیفیت پایین محصولات علوفه ای	عنوان مساله
ارتقای کیفی تولید	عنوان راهبرد
اعمال سیاست های حمایتی از فرایند تولید بذر محصولات علوفه ای	عنوان سیاست
افزایش تولید بذر گواهی شده و با کیفیت مناسب	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان جهاد کشاورزی استان ها، معاونت زراعت، سازمان تحقیقات	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش تولید بذر گواهی شده(تن)	نماگر عملکرد
افزایش ۵۱ درصدی تولید بذر گواهی شده از ۸۳۳ تن به ۱۷۲۸ تن	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یک ساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
با توجه به تنوع محصولات علوفه ای به صورت بهاره و پاییزه کشت خواهد شد. خرداد/ شهریور/ ۱۴۰۰	سال/ ماه شروع اقدام
آبان/ خرداد/ ۱۴۰۰/ ۱۴۰۱	سال/ ماه پایان اقدام
۱۰۳۶۸۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۵۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

شکاف عملکردی در اکثر مناطق چغندرکاری کشور	عنوان مساله
ارتقای بازده به مقیاس تولید بخش کشاورزی	عنوان راهبرد
افزایش عملکرد چغندر قند	عنوان سیاست
اجرای طرح ارزیابی پتانسیل عملکرد مزارع	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان جهاد کشاورزی- سازمان تحقیقات	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها □ استان های پایلوت: همه استان های چغندر خیز کشور	آیا اقدام برش استانی دارد
درصد اجرای طرح	نماگر عملکرد
در سطح ۹۰ هکتار در سه کلاس a ، b و c	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
اسفند ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه / ۱۴۰۱	سال / ماه پایان اقدام
(میلیون ریال) ۲۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
(میلیون ریال) ۵۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

بازده پایین محصول چغندر قند	عنوان مساله
ارتقای بازده به مقیاس تولید بخش کشاورزی	عنوان راهبرد
افزایش عملکرد چغندر قند	عنوان سیاست
آموزش شیوه آرایش صحیح کشت در چغندر قند و نظارت بر اصلاح آرایش کشت	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت زراعت	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: همه استان های چغندر خیز کشور	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	نماگر عملکرد
۳۰۰ هکتار تغییر شیوه کشت (کشت دو ردیف روی پشته)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکسال زراعی	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
اسفند ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه / ۱۴۰۱	سال / ماه پایان اقدام
۳۰۰۰ (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۵۰۰ (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	مصرف بالای آب در مزارع سیب زمینی
عنوان راهبرد	افزایش کارایی مصرف آب در بخش کشاورزی
عنوان سیاست	اصلاح روش های آبیاری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	توسعه آبیاری تیپ
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت آب و خاک
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	تخصیص سالانه ۲۰ هزار هکتار به اجرای سیستم آبیاری تیپ
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	اسفند ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۵ / تیرماه
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	منابع آن در طرح توسعه آبیاری و زهکشی دیده شده و موجود می باشد
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	–



پایین بودن کیفیت و کمیت تولید محصول سیب زمینی	عنوان مساله
ارتقای کمی و کیفی تولید	عنوان راهبرد
تغذیه مطلوب و تولید محصولات با کیفیت	عنوان سیاست
–انجام آزمون خاک –تامین و آموزش مصرف مناسب کود	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت زراعت	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	نماگر عملکرد
تخصیص سالانه ۳۰ هزار هکتار به انجام آزمون خاک و تامین و آموزش مصرف مناسب کود	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
اسفند ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۵ / تیرماه	سال / ماه پایان اقدام
مساعدت برای انجام آزمون خاک به ازای هر هکتار ۳ میلیون ریال، سالیانه ۳۰ هزار هکتار ، اعتبار مورد نیاز سالانه ۹۰۰۰۰۰ میلیون ریال پس در ۵ سال ۴۵۰۰۰۰۰ میلیون ریال اعتبار نیاز است.	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
–	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	مصرف بالای آب در مزارع گوجه فرنگی
عنوان راهبرد	افزایش کارایی مصرف آب در بخش کشاورزی
عنوان سیاست	اصلاح روش های آبیاری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	توسعه آبیاری تیپ
سطح اقدام	خرد و کلان
دستگاه مجری اقدام	معاونت آب و خاک
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش حجم عملیاتی (هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	تخصیص سالانه ۶ هزار هکتار به اجرای سیستم آبیاری تیپ
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	اسفند ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۵ / تیرماه
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	منابع آن در طرح توسعه آبیاری و زهکشی دیده شده و موجود می باشد
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	-

پایین بودن کیفیت و کمیت تولید گوجه فرنگی	عنوان مساله
انجام آزمون خاک و توجه به توصیه کودی متخصصین	عنوان راهبرد
تغذیه مطلوب و تولید محصولات با کیفیت	عنوان سیاست
–انجام آزمون خاک –تامین و آموزش مصرف مناسب کود	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت زراعت	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش حجم عملیاتی (هکتار)	نماگر عملکرد
تخصیص سالانه ۲۵ هزار هکتار به انجام آزمون خاک و تامین و آموزش مصرف مناسب کود	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
اسفند ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۵ / تیرماه	سال / ماه پایان اقدام
مساعدت برای انجام آزمون خاک به ازای هر هکتار ۳ میلیون ریال، سالیانه ۲۵ هزار هکتار ، اعتبار مورد نیاز سالانه ۷۵۰۰۰ میلیون ریال پس در ۵ سال ۳۷۵۰۰۰ میلیون ریال اعتبار نیاز است.	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
–	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

بازدهی پایین محصول گلرنگ	عنوان مساله
ارتقای کمی تولید	عنوان راهبرد
حمایت از تحقیقات جهت تولید ارقام مناسب و تامین اعتبار لازم جهت توسعه کشت	عنوان سياست
افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت زراعت	دستگاه مجری اقدام
بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش تولید بذر اصلاح شده گلرنگ ( تن )	نماگر عملکرد
۱۰۰۰ تن	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیر ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۲ / تیرماه	سال / ماه پایان اقدام
۳۰۰۰ (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۵۰۰ (میلیون ریال)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	کاهش کیفیت و کمیت بذر پنبه
عنوان راهبرد	ارتقای کمی و کیفی تولید
عنوان سیاست	تهیه و توزیع بذر با کیفیت و کمیت مناسب
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	موسسه تحقیقات پنبه، موسسه ثبت و گواهی بذر و سازمان جهاد کشاورزی استان ها
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ■ خیر □ همه استان ها □ استان های پایلوت: گلستان، اردبیل، خراسان رضوی و فارس
نماگر عملکرد	افزایش تولید بذر (تن)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۲۰۰۰ تن بذر دلته و ضد عفونی شده
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه ۱۳۹۹
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴ / آذر ماه
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	(میلیون ریال) ۵۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	(میلیون ریال) ۲۰۰۰

عنوان مساله	محدودیت کاربرد ماشین آلات کشاورزی در اراضی پنبه
عنوان راهبرد	بهبود مدیریت مزرعه، ارتقای مکانیزاسیون و توسعه روش های نوین و دانش بنیان
عنوان سیاست	فعال سازی بنگاه های صنعتی تولید کننده ماشین آلات مرتبط با پنبه
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	-نیازسنجی ماشین آلات مناسب مناطق پنبه کاری -تولید ماشین آلات متناسب با شرایط ایران
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	دفتر پنبه و سازمان جهاد کشاورزی استانها
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: گلستان، اردبیل، خراسان رضوی، فارس و ایلام
نماگر عملکرد	دستگاه
هدف گذاری نماگر عملکرد	۱۰۰ دستگاه
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه / ۱۳۹۹
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴ / اسفند ماه
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۰۰۰۰ (میلیون ریال)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۰۰۰ (میلیون ریال)

عنوان مساله	دیررسی و هم زمان نرسیدن غوزه ها
عنوان راهبرد	ارتقای کمی و کیفی تولید
عنوان سیاست	تهیه و اصلاح ارقام
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	افزایش تولید بذر اصلاح شده با کمک شرکت های دانش بنیان فعال در زمینه معرفی رقم
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	موسسه تحقیقات پنبه، موسسه ثبت و گواهی بذر و مراکز تحقیقات استان ها
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: تهران، گلستان، اردبیل، خراسان رضوی و فارس
نماگر عملکرد	افزایش ارقام اصلاح شده و معرفی شده
هدفگذاری نماگر عملکرد	۶۵۰۰۰ هکتار
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه / ۱۳۹۹
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴ / آذر ماه
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۶۰۰۰ (میلیون ریال)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۲۰۰ (میلیون ریال)

## اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - معاونت امور باغبانی - محصولات گلخانه ای، گیاهان زینتی و قارچ های خوراکی و توسعه گلخانه

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	وابستگی به نهاده های وارداتی در زمینه نهاده های تکثیری و بسترکشت محصولات گلخانه ای	کمبود دانش فنی- کمبود اعتبار- کمبود نیروی متخصص- ضریب خوداتکایی کم تولید نهاده های تکثیری به ویژه بذر	توسعه صنایع تولید نهاده های تولید کشاورزی	حمایت از سرمایه گذاری بخش غیردولتی برای افزایش تولید داخلی نهاده های وارداتی	استفاده از ظرفیت بخش خصوصی و شرکت های دانش بنیان برای افزایش تولید داخلی نهاده های بسترکشت محصولات گلخانه ای	میزان تولید داخلی نهاده های مذکور (عدد- تن)	سازمان تحقیقات- معاونت باغبانی
	کمبود نیروی کار ماهر گلخانه ای	ضعف آموزش های عملی و مهارتی- سهم کم بخش غیردولتی در آموزش بهره برداران- کمبود منابع- کارایی کم گواهی های مهارتی کشاورزی	ارتقای بهره وری نیروی کار	توانمندسازی نیروی کار ماهر گلخانه ای	تربیت نیروی کار ماهر گلخانه با تدوین برنامه های آموزشی و ترویجی به روز و بر مبنای نیاز واقعی جامعه تولیدکنندگان و استفاده از ظرفیت اساتید خبره و مجرب در بخش دولتی و غیردولتی	تعداد نیروی کار ماهر گلخانه ای آموزش دیده و دارای گواهی مهارت (نفر)	سازمان تحقیقات- معاونت باغبانی
	توسعه کم تولیدات گلخانه-ای با ارزش اقتصادی بالاتر	کمبود دانش فنی بهره برداران، کمبود نیروی متخصص، کمبود زیرساخت های آموزشی و ترویجی، کمبود نهاده های تکثیری موردنیاز برای تنوع بخشی به تولیدات گلخانه ای	پایدار نمودن درآمد در واحدهای تولیدی	تنوع بخشی به تولیدات گلخانه ای	اجرای برنامه تنوع بخشی به تولیدات گلخانه ای	سطح زیرکشت محصولات جدید گلخانه ای (هکتار)	معاونت باغبانی- سازمان تات، سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی



سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	شکاف عملکردی گلخانه‌های کشور با کشورهای پیشرو	ضریب نفوذ پایین فناوری‌های نوین و مکانیزاسیون و انرژی‌های نوین در تولید محصولات گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	ارتقاء مکانیزاسیون و توسعه روش‌های نوین و دانش بنیان	عملیاتی نمودن روش‌های نوین و تکنولوژی‌های برتر	- احداث و توسعه واحدهای گلخانه‌ای مجهز به سیستم‌های زمین گرمایی، انرژی خورشیدی، کارخانه‌های گیاهی و سیستم‌های chp/cchp، سیستم‌های هیدروپونیک و NFT - مکانیزه نمودن واحدهای گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	- سطح واحدهای گلخانه‌ای فعال با انرژی‌های نوین/ فناوری‌های نوین (دستگاه-هکتار) - تعداد دستگاه‌ها و تجهیزات مکانیزاسیون واحدهای گلخانه‌ای	سازمان تحقیقات- معاونت باغبانی- مرکز توسعه مکانیزاسیون- مرکز امور بین الملل
	انطباق کم و ناکافی تحقیقات و پژوهش‌های دولتی با تقاضای بخش گلخانه‌ها و محیط کنترل شده	ارتباط کم متخصصین بخش تحقیقات با بهره‌برداران - کمبود اعتبارات پژوهشی- مشارکت کم بخش غیردولتی در انجام پژوهش‌های کاربردی در زمینه محصولات گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	ارتقاء اثربخشی فعالیت‌های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی	تقویت اعتبارات پژوهشی، استفاده از ظرفیت‌های بخش غیردولتی و برای مشارکت در پژوهش‌های دولتی	- راه‌اندازی و تجهیز بخش تحقیقات گلخانه‌ای - اجرای طرح‌های تحقیقاتی کاربردی و تقاضا محور با مشارکت بخش غیردولتی	تعداد طرح‌های تحقیقاتی تقاضا محور و کاربردی اجرا شده با مشارکت بخش غیردولتی (عدد-طرح)	سازمان تات، بخش غیردولتی
	ضعف سیستم درجه بندی، بسته بندی و فرآوری محصولات گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	- کمبود دانش فنی بهره‌برداران - کمبود استانداردهای درجه بندی و بسته بندی و فرآوری محصولات گلخانه‌ای، کمبود واحدهای درجه بندی، بسته بندی و فرآوری محصولات گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش	ایجاد و تقویت صنایع درجه بندی، بسته بندی و فرآوری محصولات گلخانه‌ای	- آموزش بهره‌برداران - تدوین استانداردهای درجه بندی و بسته بندی و فرآوری محصولات گلخانه‌ای - احداث واحدهای درجه بندی، بسته بندی و فرآوری محصولات گلخانه‌ای با سرمایه گذاری بخش غیردولتی	تعداد واحدهای درجه بندی، بسته بندی و فرآوری محصولات گلخانه‌ای و محیط کنترل شده (واحد)	معاونت باغبانی- معاونت توسعه صنایع تبدیلی و کسب و کارهای کشاورزی- سازمان تات

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح	مشارکت کم تشکل‌ها و انجمن‌های غیردولتی در امور مرتبط با محصولات گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	-عدم ساماندهی و تقویت تشکل‌های محصولات گلخانه‌ای -عدم ایجاد صندوق ملی تخصصی محصولی واحدهای گلخانه‌ای	توانمندسازی تشکل‌ها و انجمن‌های هدف و بهره‌برداران	افزایش مشارکت بخش خصوصی	-ایجاد و راه‌اندازی صندوق ملی تخصصی محصولی محصولات گلخانه‌ای، گل و گیاهان زینتی و قارچ خوراکی -ساماندهی و تقویت تشکل‌های گلخانه‌ای	-تعداد صندوق ملی تخصصی کشوری و استانی -تعداد تشکل‌ها (عدد)	معاونت باغبانی، صندوق حمایت از سرمایه‌گذاری بخش کشاورزی، سازمان مرکزی تعاون روستایی
سطح خرد	ضعف در تسهیل محیط کسب و کار فعالیت‌های گلخانه‌ای	یکپارچه نبودن مدیریت آمار و اطلاعات در بخش واحدهای گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	اصلاح و بهینه‌سازی و ساماندهی اطلاعات	تقویت زیرساخت‌های مدیریت یکپارچه آمار و اطلاعات واحدهای گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت آمار و اطلاعات واحدهای گلخانه‌ای و محیط کنترل شده	بهره‌برداری از سامانه یکپارچه مدیریت آمار و اطلاعات واحدهای گلخانه‌ای و محیط کنترل شده (سامانه)	معاونت برنامه‌ریزی و اقتصادی-معاونت باغبانی-سازمان نظام مهندسی کشاورزی

برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت امور باغبانی - محصولات گلخانه ای، گیاهان زینتی و قارچ های خوراکی و توسعه گلخانه  
(با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	وابستگی به نهاده های وارداتی در زمینه نهاده های تکثیری و بسترکشت محصولات گلخانه ای
عنوان راهبرد	توسعه صنایع تولید نهاده های تولید کشاورزی
عنوان سیاست	هدایت و حمایت از سرمایه گذاری بخش غیردولتی برای افزایش تولید داخلی نهاده های وارداتی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	استفاده از ظرفیت بخش خصوصی و شرکت های دانش بنیان برای افزایش تولید داخلی نهاده های تکثیری و بسترکشت محصولات گلخانه ای
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان تحقیقات- معاونت باغبانی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	میزان تولید داخلی نهاده های مذکور ( عدد- لاین- تن- نشاء- هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۲۱۷ میلیون عدد بذر هیبرید سبزی و صیفی گلخانه ای و ۸ لاین والدینی تولید بذر- ۹۴۰ تن بسترکشت (تولید داخلی)- ۴۴۰۰۰۰ نشاء گل و گیاهان زینتی- ۱۰۳۷ هزار عدد زنبور بامبل- تامین اسپان قارچ مورل برای ۳۶ هکتار - نهال همزیست شده قارچ ترافل ۷۴۴۲ عدد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله
سال/ ماه شروع اقدام	فروردین ۱۴۰۰
سال/ ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۲۷۵۷۲۰۴ (در قالب یارانه- تسهیلات)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۸۲۴۳۰۰ (در قالب یارانه- تسهیلات)

عنوان مساله	كمبود نیروی کار ماهر گلخانه ای
عنوان راهبرد	ارتقای بهره وری نیروی کار
عنوان سیاست	توانمندسازی نیروی کار ماهر گلخانه ای
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تربیت نیروی کار ماهر گلخانه با تدوین برنامه های آموزشی و ترویجی به روز و بر مبنای نیاز واقعی جامعه تولیدکنندگان و استفاده از ظرفیت اساتید خبره و مجرب در بخش دولتی و غیردولتی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان تحقیقات- معاونت باغبانی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد نیروی کار ماهر گلخانه ای آموزش دیده و دارای گواهی مهارت (نفر)
هدفگذاری نماگر عملکرد	۳۹۹۶۳۴ نفر
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۲۳۹۷۸۰۶۱ (در قالب تسهیلات ارزان قیمت)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۵۷۱۷۸۰ (در قالب تسهیلات ارزان قیمت)

عنوان مساله	توسعه کم تولیدات گلخانه ای با ارزش اقتصادی بالاتر
عنوان راهبرد	پایدار نمودن درآمد در واحدهای تولیدی
عنوان سیاست	تنوع بخشی به تولیدات گلخانه ای
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اجرای برنامه تنوع بخشی به تولیدات گلخانه ای
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت باغبانی- سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	سطح زیرکشت محصولات جدید گلخانه ای (هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۱۴۰ هکتار
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۱۵۰۰۰ (در قالب یارانه)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۲۵۰۰ (در قالب یارانه)



شکاف عملکردی گلخانه های کشور با کشورهای پیشرو	عنوان مساله
ارتقاء مکانیزاسیون و توسعه روش های نوین و دانش بنیان	عنوان راهبرد
عملیاتی نمودن روش های نوین و تکنولوژی های برتر	عنوان سیاست
- احداث و توسعه واحدهای گلخانه ای مجهز به سیستم های زمین گرمایی، انرژی خورشیدی، کارخانه های گیاهی و سیستم های chp/cchp، سیستم های هیدروپونیک و NFT - مکانیزه نمودن واحدهای گلخانه ای و محیط کنترل شده	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان تحقیقات- معاونت باغبانی- مرکز توسعه مکانیزاسیون	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
- سطح واحدهای گلخانه ای فعال با انرژی های نوین/ فناوری های نوین ( دستگاه- هکتار) - تعداد دستگاهها و تجهیزات مکانیزاسیون واحدهای گلخانه ای	نماگر عملکرد
- ۳۵۷ هکتار گلخانه با انرژی/ فناوری نوین - ۲۳۸۹ دستگاه	هدفگذاری نماگر عملکرد
۵ ساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
فروردین ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۶۴۳۳۸۷۸ (در قالب یارانه و تسهیلات)	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۸۸۸۹۰۰ (در قالب یارانه و تسهیلات)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	انطباق کم و ناکافی تحقیقات و پژوهش های دولتی با تقاضای بخش گلخانه ها و محیط کنترل شده
عنوان راهبرد	ارتقاء اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی
عنوان سیاست	تقویت اعتبارات پژوهشی، استفاده از ظرفیت تشکل ها و بخش غیردولتی برای مشارکت در پژوهش های دولتی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	- راه اندازی و تجهیز بخش تحقیقات گلخانه - اجرای طرح های تحقیقاتی کاربردی و تقاضا محور با مشارکت بخش غیردولتی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	- تعداد بخش های تحقیقات گلخانه راه اندازی شده - تعداد طرح های تحقیقاتی تقاضا محور و کاربردی اجرا شده با مشارکت بخش غیردولتی (عدد- طرح)
هدفگذاری نماگر عملکرد	۱۰ بخش تحقیقات گلخانه- ۹۰ طرح تحقیقاتی
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۵۰۰۰ (در قالب یارانه)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۰۵۰۰۰ (در قالب یارانه)

عنوان مساله	ضعف سیستم درجه بندی، بسته بندی و فراوری محصولات گلخانه ای و محیط کنترل شده
عنوان راهبرد	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش
عنوان سیاست	ایجاد و تقویت صنایع درجه بندی، بسته بندی و فراوری محصولات گلخانه ای
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- آموزش بهره برداران</li> <li>- تدوین استانداردهای درجه بندی و بسته بندی و فراوری محصولات گلخانه ای</li> <li>- افزایش واحدهای درجه بندی، بسته بندی و فراوری محصولات گلخانه ای با سرمایه گذاری بخش غیردولتی</li> </ul>
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت باغبانی- معاونت توسعه صنایع تبدیلی و کسب و کارهای کشاورزی-سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد واحدهای درجه بندی، بسته بندی و فراوری محصولات گلخانه ای و محیط کنترل شده (واحد)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۷۶ واحد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۷۶۰۰۰۰۰ (در قالب یارانه و تسهیلات)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۰۰۰۰۰ (در قالب یارانه و تسهیلات)



عنوان مساله	مشارکت کم تشکل ها و انجمن های غیردولتی مرتبط در امور مرتبط با محصولات گلخانه ای و محیط کنترل شده
عنوان راهبرد	توانمندسازی تشکل ها و انجمن های هدف و بهره برداران
عنوان سیاست	افزایش مشارکت بخش خصوصی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	- ایجاد و راه اندازی صندوق ملی تخصصی محصولی محصولات گلخانه ای، گل و گیاهان زینتی و قارچ خوراکی - ساماندهی و تقویت تشکل های گلخانه ای
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت باغبانی، صندوق حمایت از سرمایه گذاری بخش کشاورزی، سازمان مرکزی تعاون روستایی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد صندوق ملی تخصصی کشوری - تعداد تشکل ها (عدد)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۳ صندوق ملی تخصصی - ۲ تشکل
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۲۷۰۰۰۰ (در قالب یارانه)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۸۰۰۰۰ (در قالب یارانه)

عنوان مساله	ضعف در تسهیل محیط کسب و کار فعالیت های گلخانه ای
عنوان راهبرد	اصلاح و بهینه سازی و ساماندهی اطلاعات
عنوان سیاست	تقویت زیرساخت های مدیریت یکپارچه آمار و اطلاعات واحدهای گلخانه ای و محیط کنترل شده
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت آمار و اطلاعات واحدهای گلخانه ای و محیط کنترل شده
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت برنامه ریزی و اقتصادی- معاونت باغبانی- سازمان نظام مهندسی کشاورزی- بیمه
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	بهره برداری از سامانه یکپارچه مدیریت آمار و اطلاعات واحدهای گلخانه ای و محیط کنترل شده (سامانه)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	یک سامانه
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله
سال/ ماه شروع اقدام	فروردین ۱۴۰۰
سال/ ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰ (در قالب یارانه)
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰ (در قالب یارانه)

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح	پایین بودن عملکرد کمی و کیفی در باغات قدیمی میوه گرمسیری و نیمه‌گرمسیری	کمبود ارقام و پایه‌های جدید مقاوم به تنش‌ها	افزایش کمی و کیفی تولید	اجرای طرح اصلاح و نوسازی مرکبات	اجرای عملیات اصلاح و بازسازی باغات درجه ۲ و ۳ و حذف و جایگزینی باغات فرسوده و غیر اقتصادی	اجرای اصلاح و نوسازی باغات (هکتار)	معاونت امور باغبانی و موسسات تحقیقاتی
سطح خرد	پایین بودن عملکرد کمی و کیفی در نخلستان های قدیمی	- ارقام نامناسب در نخلستان های قدیمی - عدم رعایت فاصله های کشت	افزایش کمی و کیفی تولید	اجرای عملیات اصلاح و نوسازی نخیلات کشور	اجرای عملیات اصلاح و بازسازی نخلستان های درجه ۲ و ۳ و حذف و جایگزینی باغات فرسوده و غیر اقتصادی	- افزایش تولید (هزار تن) - افزایش عملکرد (کیلوگرم در هکتار)	معاونت امور باغبانی و موسسات تحقیقاتی



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت امور باغبانی - دفتر امور میوه های گرمسیری و نیمه گرمسیری (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

پایین بودن عملکرد کمی و کیفی در باغات قدیمی میوه گرمسیری و نیمه‌گرمسیری	عنوان مساله
افزایش کمی و کیفی تولید	عنوان راهبرد
اجرای طرح اصلاح و نوسازی مرکبات	عنوان سیاست
اجرای عملیات اصلاح و بازسازی باغات درجه ۲ و ۳ و حذف و جایگزینی باغات فرسوده و غیر اقتصادی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور باغبانی (وزارت جهاد کشاورزی) و سازمان‌های جهاد کشاورزی استانها	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: استان های تولیدکننده مرکبات	آیا اقدام برش استانی دارد
اجرای اصلاح و نوسازی باغات (هکتار)	نماگر عملکرد
اصلاح و نوسازی باغات مرکبات طی ۵ سال به میزان ۵۰۹۸۱ هکتار انجام می‌شود که به دنبال عملیات های انجام شده، عملکرد کمی و کیفی نیز افزایش می‌یابد. (معادل ۱۷ درصد از سطح باغات مرکبات کشور)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
۵ ساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
از سال ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
سال ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۷۵۶۴۳۵۷	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۱۷۳۳۵۷	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

پایین بودن عملکرد کمی و کیفی در نخلستان های قدیمی	عنوان مساله
افزایش کمی و کیفی تولید	عنوان راهبرد
اجرای عملیات اصلاح و نوسازی نخیلات کشور	عنوان سیاست
اجرای عملیات اصلاح و بازسازی باغات درجه ۲ و ۳ و حذف و جایگزینی باغات فرسوده و غیر اقتصادی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور باغبانی (وزارت جهاد کشاورزی) و سازمان‌های جهاد کشاورزی استانها	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها □ استان های پایلوت: استان های تولیدکننده خرما	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش تولید (هزار تن) و افزایش عملکرد (کیلوگرم در هکتار)	نماگر عملکرد
افزایش تولید از ۱۲۳۳ هزار تن در سال پایه به ۱۵۱۷ هزار تن و عملکرد درواحد سطح از ۵۵۳۶ کیلوگرم در هکتار در سال پایه به ۶۶۷۵ کیلوگرم در هکتار (افزایش ۲۳ درصدی تولید و افزایش ۲۰,۶ درصدی عملکرد درواحد سطح)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
۵ ساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
از سال ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
سال ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۲۴۶۲۳۶۳۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۳۲۴۰۸۳۶	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - معاونت امور باغبانی - دفتر امور میوه های سردسیری

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	وجود باغات سردسیری غیر اقتصادی و فرسوده	بالا بودن سن درختان و نامناسب بودن نوع رقم	ارتقای کمی و کیفی تولید	اصلاح و بازسازی باغات فرسوده	اجرای طرح حذف و جایگزینی	سطح باغات جایگزین شده (هکتار)	معاونت امور باغبانی، معاونت برنامه ریزی اقتصادی
	پائین بودن عملکرد باغات سردسیری	نامناسب بودن ارقام، بذری بودن باغات، خسارت تنشهای محیطی	ارتقای کمی و کیفی تولید	اصلاح باغات	اجرای عملیات سرشاخه کاری برای تغییر ارقام نامناسب با ارقام تجاری و سازگار به تنشهای محیطی	سطح باغات اصلاح شده	معاونت امور باغبانی، معاونت برنامه ریزی اقتصادی
		سستی بودن روش تولید در باغات انگور			اجرای عملیات ایستاده کردن انگور	تولید در واحد سطح (تن)	معاونت امور باغبانی، معاونت برنامه ریزی اقتصادی
		استفاده ناکافی از آب سبز	عاری بودن اراضی شیبدار از پوشش گیاهی	ارتقای کمی تولید	توسعه باغات دیم	ایجاد سامانه‌های آبگیر مهندسی بستر جهت مدیریت راناب‌ها	هکتار

عنوان مساله	وجود باغات سردسیری غیر اقتصادی و فرسوده
عنوان راهبرد	ارتقای کمی و کیفی تولید
عنوان سیاست	اصلاح و بازسازی باغات فرسوده
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اجرای طرح حذف و جایگزینی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور باغبانی (وزارت جهاد کشاورزی)
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	هکتار (سطح باغات جایگزین شده)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۵۰ درصد افزایش سطح باغات جایگزین شده
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۵۰۰۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۵۰۰۰۰۰۰

پائین بودن عملکرد باغات سردسیری	عنوان مساله
ارتقای کمی و کیفی تولید	عنوان راهبرد
اصلاح باغات	عنوان سیاست
اجرای عملیات سرشاخه کاری برای تغییر ارقام نامناسب با ارقام تجاری و سازگار به تنش های محیطی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور باغبانی (وزارت جهاد کشاورزی)	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
هکتار (سطح باغات سرشاخه کاری شده)	نماگر عملکرد
۷۵ درصد افزایش سطح باغات سرشاخه کاری شده	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱۸۰۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۳۰۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)



پائین بودن عملکرد باغات سردسیری	عنوان مساله
ارتقای کمی و کیفی تولید	عنوان راهبرد
اصلاح باغات	عنوان سیاست
اجرای عملیات ایستاده کردن انگور	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور باغبانی (وزارت جهاد کشاورزی)	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش عملکرد	نماگر عملکرد
۸۰ درصد افزایش عملکرد باغات انگور	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۳۰۰۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۵۰۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

استفاده ناکافی از آب سبز	عنوان مساله
ارتقاء کمی تولید	عنوان راهبرد
توسعه باغات دیم	عنوان سیاست
ایجاد سامانه های آبگیر مهندسی بستر برای مدیریت رواناب ها	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور باغبانی (وزارت جهاد کشاورزی)	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ بجز استان های بوشهر، کرمان، جنوب کرمان و قم	آیا اقدام برش استانی دارد
-هکتار (سطح توسعه باغات دیم) -تعداد سامانه های آبگیر	نماگر عملکرد
- ۵۰ درصد افزایش سطح توسعه باغات دیم -	هدفگذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۹۶۱۳۰۷۴	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۱۸۷۱۷۹	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

## اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - معاونت امور باغبانی - دفتر گیاهان دارویی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح	پایین بودن عملکرد در مقایسه با مزارع پیشرو	عدم ساماندهی مناسب برای مراکز توزیع نهال	ارتقاء کمی تولید	ساماندهی نهالستان‌ها	-درجه بندی مراکز تولید نهال -افزایش تعداد نهالستان‌های مجاز	تعداد نهالستان‌های مجاز	
		در دسترس نبودن ارقام پربازده و اصلاح شده					
سطح خرد	بالا بودن میزان باقیمانده سموم و کودهای شیمیایی	عدم آشنایی و بکارگیری استانداردهای بین‌المللی در مبارزه تلفیقی با آفات، بیماری‌ها و علف‌های هرز	ارتقاء کیفی تولید	توسعه تولید محصول سالم و تامین امنیت غذایی	الزام تولیدکنندگان به ارائه گواهی سلامت محصول	میزان تولید محصولات دارای گواهی سلامت	معاونت امور باغبانی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
		عدم توسعه و ترویج تجهیزات و ادوات مورد استفاده در زنجیره ارزش گیاهان دارویی	بهبود مدیریت مزرعه، ارتقاء مکانیزاسیون و توسعه روش‌های نوین و دانش بنیان	ارتقاء سطح مکانیزاسیون و مدیریت مزرعه	- اجرای طرح‌های پایلوت - آموزش -الزام استفاده از مکانیزاسیون در دستورالعمل‌های فنی	افزایش ضریب مکانیزاسیون گیاهان دارویی	
	سود پایین تولیدکننده	ناکارآمدی بازاریابی داخلی و خارجی و افزایش ضایعات	هم‌افزایی و کارایی بازاریابی داخلی و خارجی	بهبود ساختار بازار و بازاریابی	-اصلاح فرآیندهای لازم برای ورود محصولات گیاهان دارویی در بورس کالا -مدور مجوز فعالیت کانون‌های تبلیغاتی کشاورزی در حوزه مجازی و غیر مجازی	افزایش حضور تولیدکنندگان در بازارهای مجازی	
	کمبود در تامین برخی نهاده‌های رویشی پربازده	کمبود تولید نهاده‌های رویشی	ارتقاء کمی تولید	تسهیل کسب و کار	تسهیل‌گری مدور مجوز تولید نهاده رویشی	افزایش تعداد مجوزهای تولید نهاده رویشی	



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت امور باغبانی - دفتر گیاهان دارویی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	پایین بودن عملکرد در مقایسه با مزارع پیشرو
عنوان راهبرد	ارتقاء کمی تولید
عنوان سیاست	ساماندهی نهالستان‌ها
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	-درجه بندی مراکز تولید نهال مجاز -افزایش تعداد نهالستان‌های مجاز
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور باغبانی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ■ خیر □ همه استان‌ها ■ استان‌های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد نهالستان‌های مجاز
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۳۰ درصد افزایش نهالستان‌های مجاز
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله (در طول سال)
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفندماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۰۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۵۰۰۰۰۰

پایین بودن عملکرد در مقایسه با مزارع پیشرو	عنوان مساله
ارتقاء کمی تولید	عنوان راهبرد
توسعه ارقام برتر	عنوان سیاست
معرفی ارقام مورد نیاز کشور از سوی طرح ملی گیاهان دارویی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور باغبانی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش تعداد ارقام پر بازده و اصلاح شده	نماگر عملکرد
۴۰ درصد افزایش تعداد ارقام پر بازده و اصلاح شده	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
۵ ساله (در طول سال)	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
فروردین ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفندماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۳۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۵۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	بالا بودن میزان باقیمانده سموم و کودهای شیمیایی
عنوان راهبرد	ارتقاء کیفی تولید
عنوان سیاست	توسعه تولید محصول سالم و تامین امنیت غذایی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	الزام تولید کنندگان به ارائه گواهی سلامت محصول
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور باغبانی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	میزان تولید محصولات دارای گواهی سلامت
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۶۰ درصد افزایش محصولات دارای گواهی سلامت
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ ساله (در طول سال)
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفندماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۹۵۸۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۵۹۵۸۰۰

پایین بودن سطح مکانیزاسیون باغات دارویی	عنوان مساله
بهبود مدیریت مزرعه، ارتقاء مکانیزاسیون و توسعه روش های نوین و دانش بنیان	عنوان راهبرد
ارتقاء سطح مکانیزاسیون و مدیریت مزرعه	عنوان سیاست
- اجرای طرح های پایلوت - همکاری های آموزشی - الزام استفاده از مکانیزاسیون در دستور العمل های فنی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور باغبانی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش ضریب مکانیزاسیون گیاهان دارویی	نماگر عملکرد
۲۰ درصد ارتقاء ضریب مکانیزاسیون گیاهان دارویی	هدفگذاری نماگر عملکرد
۵ ساله (در طول سال)	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
فروردین ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفندماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۶۳۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۶۳۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

سود پایین تولیدکننده	عنوان مساله
هم افزایی و کارایی بازار داخلی و خارجی	عنوان راهبرد
بهبود ساختار بازار و بازررسانی	عنوان سیاست
– اصلاح فرآیندهای لازم برای ورود محصولات گیاهان دارویی در بورس کالا – صدور مجوز فعالیت کانون های تبلیغاتی کشاورزی در حوزه مجازی و غیر مجازی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور باغبانی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش حضور تولیدکنندگان در بازارهای مجازی	نماگر عملکرد
۲۰ درصد افزایش تعداد تولیدکنندگان در بازارهای مجازی	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
۵ ساله (در طول سال)	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
فروردین ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفندماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱۲۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۲۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)



عنوان مساله	کمبود در تأمین نهاده های رویشی پربازده
عنوان راهبرد	ارتقاء کمی تولید
عنوان سیاست	تسهیل کسب و کار
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تسهیل گری صدور مجوز تولید نهاده رویشی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور باغبانی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش تعداد مجوزهای تولید نهاده رویشی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۱۰ درصد افزایش تعداد مجوزهای تولید نهاده رویشی
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۵ساله (در طول سال)
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۲۶۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۲۶۰۰۰۰



اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – معاونت امور باغبانی – دفتر طرح و برنامه

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	عدم استفاده بهینه از آب های مرزی	کمبود منابع اعتباری و تسهیلات با بهره کم	توسعه اعتبارات و استفاده از تسهیلات بانکی	تأمین منابع اعتباری در مسیر توسعه باغات در استان های مرزی	اجرای طرح توسعه باغات	سطح توسعه باغات در عرصه های تحت پوشش شبکه آبیاری و زهکشی رودخانه های مرزی غرب و شمال غرب کشور	معاونت امور باغبانی، سازمان های جهاد کشاورزی استان های اردبیل، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، کردستان، کرمانشاه، ایلام

عنوان مساله	عدم استفاده بهینه از آب های مرزی
عنوان راهبرد	توسعه اعتبارات و استفاده از تسهیلات بانکی
عنوان سیاست	تأمین منابع اعتباری در مسیر توسعه باغات در استان های مرزی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اجرای طرح توسعه باغات
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور باغبانی (وزارت جهاد کشاورزی)
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: استان های اردبیل، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، کردستان، کرمانشاه، ایلام
نماگر عملکرد	هکتار (سطح توسعه باغات در عرصه های تحت پوشش طرح)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۴۰ درصد افزایش سطح باغات در عرصه های تحت پوشش شبکه های آبرسانی رودخانه های غرب و شمالغرب کشور
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۲۸۱۱۵۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۵۶۲۳۰۰۰

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – معاونت امور دام

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماینگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	عملکرد نامناسب تولیدات دامی	انتخاب نامناسب نژاد گاو هلشتاین برای تمام مناطق کشور و سیستم های مدیریتی	ارتقای کمی و کیفی تولید	متناسب سازی نژاد با شرایط اقلیمی هر منطقه	جایگزینی نژاد هلشتاین با نژاد مناسب با شرایط منطقه	افزایش جمعیت گاوهای غیرهلشتاین	–معاونت بهبود تولیدات دامی استان ها تا سطح واحد تولیدی– سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی
	پایین بودن ضریب نفوذ تلقیح مصنوعی در گله های دامی	– عدم تناسب تعداد مامورین تلقیح با تعداد دام –افزایش هزینه های اسپرم وارداتی و داخلی – رکوردگیری صفات تولید با هزینه زیاد –ناکافی بودن تعداد آزمایشگاه ها و بروز نبودن تجهیزات آزمایشگاهی	توانمندسازی تعاونی ها، اتحادیه های هدف و بهره-برداران	ساماندهی عملیات اصلاح نژادی و تولید مثلی در قالب آموزش تشکل های دامپروری و انجمن های نژادی	ارائه آموزش های لازم به مامورین تلقیح مصنوعی	افزایش تعداد بهره برداران آموزش دیده (نفر / ساعت)	–معاونت امور تولیدات دامی– سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی و واحدهای متناظر استانی
	بالا بودن ضریب تبدیل در واحدهای مرغداری	–طولانی بودن دوره پرورش – استاندارد نبودن جیره غذایی و شرایط پرورش	ارتقای کمی و کیفی تولید	مدیریت سنی پرورش مرغ گوشتی	برگزاری دوره های آموزشی و ترویج استفاده از مرغ سایز در بین تولیدکننده و مصرف کننده	کاهش ضرب تبدیل	معاونت امور تولیدات دامی

برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت امور دام (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماینگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	سود پایین زنبورداران	تولید تک محصولی و عدم بهره برداری از ظرفیت های موجود برای تولید سایر محصولات زنبورعسل	ارتقاء بازده به مقیاس تولید بخش کشاورزی	خروج حرفه زنبورداری از تک محصولی	آموزش و ترویج تولید محصولات اصلی زنبورعسل	میزان تولید محصولات اصلی زنبورعسل	معاونت امور بهبود تولیدات دامی استان ها، سازمان تات و تشکل های زنبورداری صندوق حمایت از توسعه صنعت زنبورداری
	عدم تولید فرآورده های نوین ابریشمی نظیر پودر ابریشم و پودر کره ابریشم	کمبود صنایع تبدیلی متنوع در صنعت ابریشم و تبدیل پيله به فرآورده های ابریشمی	توسعه زنجیره ارزش و صنایع پشتیبان	ورود تکنولوژی نوین در عرصه صنعت ابریشم	صدور مجوز برای صنایع نوین ابریشم	تعداد مجوزهای صادره صنایع ابریشم نوین	سازمان تات-معاونت امور تولیدات دامی- مرکز توسعه نوغانداری کشور
	عملکرد پایین واحدهای دام و طیور	فرسودگی جایگاه، تاسیسات و تجهیزات واحدهای دام و طیور	افزایش نوسازی و تجهیز	ارتقاء سطح تکنولوژی در واحدهای دام و طیور	تجهیز و نوسازی واحدهای دام و طیور	تعداد واحدهای تجهیز شده	معاونت امور تولیدات دامی - معاونت صنایع تبدیلی و کسب و کارهای کشاورزی - معاونت برنامه ریزی و اقتصادی - سازمان دامپزشکی - سازمان تات - سازمان جهادکشاورزی استانها و تشکل های مرتبط

عملکرد نامناسب تولیدات دامی	عنوان مساله
ارتقای کمی و کیفی تولید	عنوان راهبرد
متناسب سازی نژاد با شرایط اقلیمی هر منطقه	عنوان سیاست
جایگزینی نژاد هلشتاین با نژاد مناسب با شرایط منطقه	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
-معاونت بهبود تولیدات دامی استانها تا سطح واحد تولیدی -سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش جمعیت گاوهای غیرهلشتاین	نماگر عملکرد
افزایش جمعیت گاو غیر هلشتاین تا ۱۳٪ جمعیت گاو امیل	هدفگذاری نماگر عملکرد
پنج ساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
خرداد ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
خرداد ماه / ۱۴۰۵	سال / ماه پایان اقدام
۶۲۵۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۲۵۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

پایین بودن ضریب نفوذ تلقیح مصنوعی در گله های دامی	عنوان مساله
توانمندسازی تعاونیها، اتحادیه های هدف و بهره برداران	عنوان راهبرد
ساماندهی کلیه عملیات اصلاح نژادی و تولید مثلی در قالب آموزش تشکل های دامپروری (اتحادیه ها، تعاونی ها) و انجمن های نژادی	عنوان سیاست
ارائه آموزش های لازم به مامورین تلقیح مصنوعی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
–معاونت امور تولیدات دامی –سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی و واحدهای متناظر استانی	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش تعداد بهره برداران آموزش دیده (نفر / ساعت)	نماگر عملکرد
هر سال ۲۰٪	هدفگذاری نماگر عملکرد
پنج ساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۵	سال / ماه پایان اقدام
۵۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	بالا بودن ضریب تبدیل در واحدهای مرغداری
عنوان راهبرد	ارتقای کمی و کیفی تولید
عنوان سیاست	مدیریت سنی پرورش مرغ گوشتی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	برگزاری دوره های آموزشی و ترویج استفاده از مرغ سایز برای تولید کننده و مصرف کننده
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت امور تولیدات دامی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	کاهش ضرب تبدیل
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	کاهش تا ضریب ۱,۷
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	پنج ساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۵
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰



سود پایین زنبورداران	عنوان مساله
ارتقاء بازده به مقیاس تولید بخش کشاورزی	عنوان راهبرد
خروج حرفه زنبورداری از تک محصولی	عنوان سیاست
آموزش و ترویج تولید محصولات اصلی زنبور عسل	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور بهبود تولیدات دامی استانها ، سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی و تشکل های زنبورداری صندوق حمایت از توسعه صنعت زنبورداری کشور	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
میزان تولید محصولات اصلی زنبور عسل	نماگر عملکرد
۱۰ درصد افزایش نسبت به وضع موجود	هدفگذاری نماگر عملکرد
هر ساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۵۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	عدم تولید فرآورده های نوین ابریشمی نظیر پودر ابریشم و پودر کرم ابریشم
عنوان راهبرد	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش
عنوان سیاست	اصلاح صنایع ابریشمی و ورود تکنولوژی نوین در عرصه صنعت ابریشم
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	صدور مجوز برای صنایع نوین ابریشم
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی-معاونت امور تولیدات دامی- مرکز توسعه نوغانداری کشور
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد مجوزهای صادره صنایع ابریشم نوین
هدف گذاری نماگر عملکرد	۱۰ درصد افزایش صدور مجوز
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یک ساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۰
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۷۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	-

عملکرد پایین واحدهای دام و طیور	عنوان مساله
افزایش تجهیز و نوسازی	عنوان راهبرد
ارتقاء سطح تکنولوژی در واحدهای دام و طیور	عنوان سیاست
تجهیز و نوسازی واحدهای دام و طیور	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت امور تولیدات دامی - معاونت صنایع تبدیلی و کسب و کارهای کشاورزی - معاونت برنامه ریزی و اقتصادی - سازمان دامپزشکی - سازمان تات - سازمان جهادکشاورزی استانها و تشکل های مرتبط	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد واحدهای تجهیز شده	نماگر عملکرد
۱۰ در افزایش واحدهای تجهیز شده	هدفگذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۰	سال / ماه پایان اقدام
۵۴۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۵۴۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - معاونت آب و خاک

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح	کاهش کیفیت منابع آب زیرزمینی	- برداشت غیر مجاز توسط چاه های فاقد پروانه بهره برداری - ورود فاضلاب خام شهری و صنعتی به منابع آب کشاورزی	حفظ منابع پایه آب و خاک	بهبود کیفیت منابع آب زیرزمینی	اجرای طرح های آبخیزداری و پخش سیلاب در بالادست دشت های بحرانی و ممنوعه کشور	افزایش کیفیت آب زیرزمینی	مدیریت آبخیزداری سازمان جنگل ها و مراتع و آبخیزداری استان ها
سطح خرد	پائین بودن راندمان آبیاری	فرسوده بودن بخشی از سامانه ها و سیستم های آبیاری کشاورزی	ارتقاء بهره وری منابع آب	مدیریت مناسب منابع آب کشاورزی	بازسازی و بهینه سازی سیستم های آبیاری موجود	سطح (هکتار)	معاونت آب و خاک وزارت جهاد کشاورزی

## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت آب و خاک (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	کاهش کیفیت منابع آب زیرزمینی
عنوان راهبرد	حفظ منابع پایه آب و خاک
عنوان سیاست	بهبود کیفیت منابع آب زیرزمینی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اجرای طرح های آبخیزداری و پخش سیلاب در بالادست دشت های بحرانی و ممنوعه کشور
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	مدیریت آبخیزداری سازمان جنگل ها و مراتع و آبخیزداری استانها
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش کیفیت آب های زیر زمینی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	بهبود کیفیت آب سالانه ۱ درصد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۹۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۵۰۰۰۰

پائین بودن راندمان آبیاری	عنوان مساله
ارتقاء بهره وری منابع آب	عنوان راهبرد
مدیریت مناسب منابع آب کشاورزی	عنوان سیاست
بازسازی و بهینه سازی سیستم های آبیاری موجود	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت آب و خاک وزارت جهاد کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
سطح (هکتار)	نماگر عملکرد
۲۰۰ هزار هکتار در سال	هدف گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۲۴۰۰۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۴۰۰۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - معاونت توسعه بازرگانی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	اطلاعات آماری ضعیف برای اتخاذ تصمیمات سیاستی	یکپارچه نبودن مدیریت آمار و اطلاعات در بخش کشاورزی	توسعه و تکمیل زیرساخت و تقویت منابع اطلاعاتی	توسعه نظام جمع آوری، تحلیل و ارائه اطلاعات بازار	توسعه سامانه یکپارچه اطلاعات صحیح و بهنگام بازار و تسهیل دسترسی فعالین بخش تولید و بازار به این سامانه ها	-میزان اطلاعات قیمتی که در سامانه بارگذاری و ارائه میشود -تعداد کاربران سامانه	-معاونت توسعه بازرگانی - مرکز آمار و فناوری اطلاعات - ستاد وزارت -مرکز پایش و مدیریت هوشمند کشاورزی ایران
	عدم اطمینان بالا برای سرمایه گذاری و فعالیت در بخش کشاورزی	ابزارهای ناکافی پوشش ریسک بازار	ارتقاء رقابت پذیری و انحصارزدایی و افزایش سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید و سرمایه-گذاری	مدیریت، کاهش و انتقال ریسک	استقرار و اجرائی سازی صندوق تثبیت قیمت و بیمه های قرارداد و درآمد در کشاورزی	تعداد قراردادهای بیمه ای منعقد شده و سرمایه جذب شده در صندوق ها	-معاونت توسعه بازرگانی - صندوق بیمه محصولات کشاورزی - شرکت مادر تخصصی صندوق حمایت از توسعه کشاورزی - سازمان مرکزی تعاون روستایی
	عدم توسعه مطلوب بازارهای نوین	نبود فرهنگ مناسب فعالیت در بورس و عدم بکارگیری فراگیر ابزارهای نوین در این بازار	توسعه بازارهای مشتقه در بورس کالا و بازارهای مالی در بورس کالای ایران	هم افزایی و کارایی بازار داخلی و خارجی	ایجاد کارگزاری های بورس کالا در مناطق مختلف و توسعه بازارهای مشتقه	سهام عرضه محصولات کشاورزی نسبت به کل کالاها در بورس	- معاونت توسعه بازرگانی و واحدهای متناظر در سازمان جهاد کشاورزی استانها - سازمان تحقیقات و آموزش کشاورزی



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت توسعه بازرگانی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

اطلاعات آماری ضعیف برای اتخاذ تصمیمات سیاستی	عنوان مساله
توسعه و تکمیل زیرساخت و تقویت منابع اطلاعاتی	عنوان راهبرد
توسعه نظام جمع آوری، تحلیل و ارائه اطلاعات بازار	عنوان سیاست
توسعه سامانه یکپارچه اطلاعات صحیح و بهنگام بازار و تسهیل دسترسی فعالین بخش تولید و بازار به آن	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
وزارت جهاد کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
-میزان اطلاعات قیمتی که در سامانه بارگذاری و ارائه می شود -تعداد کاربران سامانه	نماگر عملکرد
ده درصد افزایش در کل دوره	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
مردادماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
مردادماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۷۵۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۵۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)



عنوان مساله	عدم اطمینان بالا برای سرمایه گذاری و فعالیت در بخش کشاورزی
عنوان راهبرد	ارتقاء رقابت پذیری و انحصارزدایی و افزایش سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید و سرمایه گذاری
عنوان سیاست	مدیریت، کاهش و انتقال ریسک
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	استقرار و اجرائی سازی صندوق تثبیت قیمت و بیمه های قرارداد و درآمد در کشاورزی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	وزارت جهاد کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد قراردادهای بیمه ای منعقد و سرمایه جذب شده در صندوق ها
هدف گذاری نماگر عملکرد	ده درصد افزایش در کل دوره چهارساله
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	مرداد ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	مردادماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۰۰

عنوان مساله	عدم توسعه مطلوب بازارهای نوین
عنوان راهبرد	هم افزایی و کارایی بازار داخلی و خارجی
عنوان سیاست	توسعه بازارهای مشتقه در بورس کالا و بازارهای مالی در بورس کالای ایران
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	ایجاد کارگزاری های بورس کالا در مناطق مختلف و توسعه بازارهای مشتقه
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	– معاونت توسعه بازرگانی و واحدهای متناظر در سازمان جهاد کشاورزی استانها – سازمان تحقیقات و آموزش کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	سهم عرضه محصولات کشاورزی نسبت به کل کالاها در بورس
هدفگذاری نماگر عملکرد	افزایش ۸ درصدی در کل دوره چهارساله
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	مرداد ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	مردادماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۲۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۴۰۰

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماینگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح	زمان بر بودن فرآیند مبادله موافقتنامه ها و سامانه گزارش های نظارتی	پیچیده و طولانی بودن فرآیند مبادله موافقتنامه ها - ابلاغ دیر هنگام برخی از ردیف های اعتباری - قوانین و مقررات طرح های کمک های فنی و اعتباری - ارائه دیر هنگام اطلاعات طرح ها و ردیف ها از طرف معاونت ها و دستگاه های تخصصی	اصلاح و بهبود فرآیندها و تسریع در انجام امور	اصلاح فرآیند ابلاغ اعتبارات و فعال سازی سیستم مبادله موافقتنامه ها و ارائه اطلاعات از طرف معاونت ها و دستگاه های تخصصی	لینک شدن سامانه های موجود در دستگاه های مختلف با سامانه های جامع بودجه	مدت زمان مبادله موافقتنامه ها	- دفتر برنامه و بودجه وزارت برای طرح ها و ردیف های ذیل کد وزارت - دستگاه های تابعه حسب مورد
خرد	کندی سرعت ارائه خدمات اختصاصی بخش	کمبود بستر سخت افزاری و ارتباطی مناسب	توسعه و تکمیل زیرساخت ها و تقویت منابع اطلاعاتی، اصلاح و بهینه سازی و ساماندهی اطلاعات	فراهم نمودن بستر نرم افزاری و سخت افزاری	راه اندازی مرکز داده و سایت Disaster Recovery	درصد پیشرفت پروژه	معاونت برنامه ریزی و اقتصادی و سایر واحدهای تابعه وزارتخانه
		کمبود امکانات لازم در مراکز جهادکشاورزی دهستان برای طراحی و پیاده سازی سامانه جامع پهنه بندی و مدیریت داده های کشاورزی		ارتقاء و بروز آوری تجهیزات و زیرساخت های شبکه ای و ارتباطی در مراکز جهاد کشاورزی	تامین تجهیزات رایانه ای و ایجاد شبکه های ارتباطی از سطح مرکز جهادکشاورزی تا استان	درصد پیشرفت فیزیکی	- سازمان تات - معاونت توسعه مدیریت و منابع - سازمان جهادکشاورزی استان ها - معاونت برنامه ریزی و اقتصادی
سطح کلان	آسیب فعالان بخش در اثر مخاطرات محیطی	عدم تأمین منابع در پیشگیری کمبود امکانات در مراکز جهاد کشاورزی برای توسعه زیرساخت های پیش بینی، هشدار، پیشگیری، مقابله و بازتوانی در مواجهه با انواع مخاطرات بخش					تعریف اقدام در کارگروه فرابخشی
	پایین بودن نرخ رشد سرمایه گذاری در بخش	ضعف ساماندهی بازار سرمایه و جذب و تشویق سرمایه گذاری های بخش کشاورزی					
	گذاری در بخش	نارسایی سیاستها، خط مشی ها، ضوابط و مقررات اعطای تسهیلات به فعالان بخش					



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	زمان بر بودن فرآیند مبادله موافقتنامه ها و سامانه گزارش های نظارتی
عنوان راهبرد	اصلاح و بهبود فرآیندها و تسریع در انجام امور
عنوان سیاست	اصلاح فرآیند ابلاغ اعتبارات و فعال سازی سیستم مبادله موافقتنامه ها و ارائه اطلاعات از طرف معاونت ها و دستگاه های تخصصی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	لینک شدن سامانه های موجود در دستگاه های مختلف با سامانه های جامع بودجه
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	دفتر برنامه و بودجه وزارت برای طرح ها و ردیف های ذیل کد وزارت و دستگاه های تابعه حسب مورد
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	مدت زمان مبادله موافقتنامه ها
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	کاهش سالانه ۱۵ درصدی زمان مبادله موافقتنامه نسبت به سال قبل
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	پنج سال
سال / ماه شروع اقدام	ابتدای ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	انتهای ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۰۰۰

عنوان مساله	کندی سرعت ارائه خدمات اختصاصی بخش
عنوان راهبرد	توسعه و تکمیل زیرساخت ها و تقویت منابع اطلاعاتی، اصلاح و بهینه سازی و ساماندهی اطلاعات
عنوان سیاست	فراهم نمودن بستر نرم افزاری و سخت افزاری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	راه اندازی مرکز داده و سایت Disaster Recovery
سطح اقدام	سطح خرد
دستگاه مجری اقدام	معاونت برنامه ریزی و اقتصادی و سایر واحدهای تابعه وزارت جهادکشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت برنامه
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۲۰ درصد پیشرفت فیزیکی سالانه
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	پنج سال
سال / ماه شروع اقدام	ابتدای ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	انتهای ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۲۰۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۵۰۰۰۰۰

عنوان مساله	کندی سرعت ارائه خدمات اختصاصی بخش
عنوان راهبرد	توسعه و تکمیل زیرساخت ها و تقویت منابع اطلاعاتی، اصلاح و بهینه سازی و ساماندهی اطلاعات
عنوان سیاست	ارتقاء و بروز آوری تجهیزات و زیرساخت های شبکه ای و ارتباطی در مراکز جهادکشاورزی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تامین تجهیزات رایانه ای و ایجاد شبکه های ارتباطی از سطح مرکز جهادکشاورزی تا استان
سطح اقدام	سطح خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی و معاونت توسعه مدیریت و منابع و سازمان جهادکشاورزی استانها و معاونت برنامه ریزی و اقتصادی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت فیزیکی
هدفگذاری نماگر عملکرد	۲۰ درصد پیشرفت فیزیکی سالانه
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	پنج سال
سال / ماه شروع اقدام	ابتدای ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	انتهای ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۸۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۶۰۰۰۰۰

اِقدَامَات اِسَاسِی اِرتقَای بھَرہو رِی – مَعَاوَنَت تَوَسعَہ مَدِیرِیَت و مَنَابِع اِنسَانِی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
		عدم شناسایی توانمندی و استعداد کارکنان	افزایش رشد و تعالی کارکنان	استقرار نظام مدیریت استعداد	ایجاد کانون های استعدادیابی	تعداد کانون های استعداد یابی برگزار شده	مرکز نوسازی و تحول اداری
		نبود بانک جامع استعداد و توانمندی‌های کارکنان			تشکیل بانک جامع مدیریت استعداد برای رشد و تعالی کارمندان	تعداد نفرات موجود در بانک اطلاعاتی مدیریت استعداد	
سطح خرد	ظرفیت بلا استفاده تخصصی کارکنان	عدم آگاهی کارکنان نسبت به اهداف، استراتژی‌ها و ماموریت‌های سازمانی – صرف نتیجه‌گرایی مدیران	ارتقاء فرهنگ، درک و تعلق سازمانی	افزایش سطح فرهنگ‌سازمانی	برگزاری دوره‌های آموزشی برای افزایش سطح فرهنگ، درک و تعلق سازمانی با ابزارهای موجود	تعداد دوره‌های برگزار شده	–معاونت توسعه مدیریت و متابع –سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
		–توزیع نامناسب کار میان کارمندان –عدم بهره‌گیری از توانمندی‌های همه کارکنان	توزیع متوازن کار	تطبیق توانمندی‌ها با شرح وظایف	–تدوین و اجرای دقیق شرح وظایف پست‌ها –تقسیم وظایف بر اساس توانمندی افراد	تعداد شرح وظایف تدوین شده	تمامی واحدها
		آشنا نبودن مدیران با مدیریت دانش نبود فرهنگ سازمانی به اشتراک گذاری دانش کم توجهی به مستند سازی	بهبود تحقیق و توسعه	بهره برداری از دانش و تجربه کارکنان	استقرار نظام مدیریت دانش	میزان تولید دانش، تسهیم، دسترسی و اشاعه و بکارگیری دانش (بلوغ سنجی)	–معاونت توسعه مدیریت و متابع –سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
		–عدم اصلاح فرآیندها –موازی کاری	اصلاح و بهبود فرآیندها و تسریع در انجام امور	بازمهندسی فرآیندها	اصلاح فرآیندها و رویه‌ها	تعداد فرایندهای اصلاح شده	–مرکز نوسازی و تحول اداری
	نبود سامانه یکپارچه منابع انسانی	ارتقاء سامانه و نرم افزارها	یکپارچه‌سازی سامانه‌ها	ایجاد سامانه یکپارچه منابع انسانی	تعداد سامانه‌های حوزه منابع انسانی	–مرکز آمار و فناوری اطلاعات	

منابع مالی مورد نیاز (برای یک دوره ۵ ساله) با ضریب افزایش حدود ۱۰ درصد سالیانه برای ۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور محاسبه گردیده است



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

ظرفیت بلا استفاده تخصصی کارکنان	عنوان مساله
افزایش رشد و تعالی کارکنان	عنوان راهبرد
استقرار نظام مدیریت استعداد	عنوان سیاست
ایجاد کانون‌های استعدادیابی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
مرکز نوسازی و تحول اداری	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای ۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد کانون‌های استعدادیابی برگزار شده	نماگر عملکرد
برگزاری ۱۰۰ کانون در سال	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیر ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۲۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)



ظرفیت بلا استفاده تخصصی کارکنان	عنوان مساله
افزایش رشد و تعالی کارکنان	عنوان راهبرد
استقرار نظام مدیریت استعداد	عنوان سیاست
تشکیل بانک جامع مدیریت استعداد	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
مرکز نوسازی و تحول اداری	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای ۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد نفرات موجود در بانک اطلاعاتی مدیریت استعداد	نماگر عملکرد
ثابت اطلاعات توانمندی‌های ۵۰ در صد از کارکنان مستعد	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیر ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱۸,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

ظرفیت بلا استفاده تخصصی کارکنان	عنوان مساله
ارتقاء فرهنگ، درک و تعلق سازمانی	عنوان راهبرد
افزایش سطح فرهنگ‌سازمانی	عنوان سیاست
برگزاری دوره‌های آموزشی برای افزایش سطح فرهنگ، درک و تعلق سازمانی با ابزارهای موجود	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
–معاونت توسعه مدیریت و منابع –سازمان تحقیقات، آموزشی و ترویج کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای ۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد دوره‌های برگزار شده	نماگر عملکرد
افزایش ۱۰۰ درصدی دوره‌های برگزار شده	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیر ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۲۱,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

ظرفیت بلا استفاده تخصصی کارکنان	عنوان مساله
توزیع متوازن کار	عنوان راهبرد
تطبیق توانمندی ها با شرح وظایف	عنوان سیاست
- تدوین و اجرای دقیق شرح وظایف پست ها - تقسیم وظایف بر اساس توانمندی افراد	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای ۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد شرح وظایف تدوین شده	نماگر عملکرد
تدوین ۱۰۰ در صدی شرح وظایف پست‌های سازمانی	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیر ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۹,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

ظرفیت بلااستفاده تخصصی کارکنان	عنوان مساله
بهبود تحقیق و توسعه	عنوان راهبرد
بهره برداری از دانش و تجربه کارکنان	عنوان سیاست
استقرار نظام مدیریت دانش	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
معاونت توسعه مدیریت و منابع و سازمان تحقیقات، آموزشی و ترویج کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای ۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور	آیا اقدام برش استانی دارد
میزان تولید دانش، تسهیم، دسترسی و اشاعه و بکارگیری دانش (بلوغ سنجی)	نماگر عملکرد
افزایش ۱۰۰ درصدی نسبت به وضع موجود	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیر ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱۵,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	اتلاف زمان و منابع مالی
عنوان راهبرد	اصلاح و بهبود فرایندها و تسریع در انجام امور
عنوان سیاست	بازمهندسی فرآیندها
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اصلاح فرآیندها و رویه‌های جاری در جهت خدمات رسانی مطلوب
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	مرکز نوسازی و تحول اداری- مرکز آمار و فناوری اطلاعات
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای ۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور
نماگر عملکرد	تعداد فرایندهای اصلاح شده
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	افزایش ۳۰ درصدی نسبت به وضع موجود
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۵,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

عنوان مساله	اتلاف زمان و منابع مالی
عنوان راهبرد	ارتقاء نرم افزار و سامانه ها
عنوان سیاست	یکپارچه‌سازی سامانه‌ها
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	ایجاد سامانه یکپارچه منابع انسانی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای ۲۱ معاونت/دستگاه/شرکت و دفتر و ۳۲ استان کشور
نماگر عملکرد	تعداد سامانه‌های حوزه منابع انسانی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	کاهش ۹۰ درصدی تعداد سامانه‌ها نسبت به وضع موجود
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۲۱,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

## اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – سازمان امور اراضی کشور

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	افزایش بی‌رویه تغییر کاربری مجاز اراضی کشاورزی	عدم وجود وحدت رویه در مدور مجوزها و صدور مجوز بیش از نیازهای بخش	حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین	انتظام بخشی به مدور مجوزهای تغییر کاربری مجاز	الکترونیکی و استاندارد کردن فرآیند صدور مجوزهای تغییر کاربری اراضی	کاهش صدور مجوز تغییر کاربری مجاز	سازمان امور اراضی کشور
	اختلاف و تعارض بین کشاورزان و ادارات کل منابع طبیعی استان ها در مالکیت اراضی	سند دار نبودن اراضی کشاورزی	حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین	اجرای طرح کاداستر اراضی کشاورزی و تولید نقشه ها با مقیاس مناسب	تولید نقشه های کاداستری با مقیاس و کیفیت مورد تایید سازمان ثبت اسناد	نقشه های تولیدی کاداستری اراضی کشاورزی (به هکتار)	سازمان جهاد کشاورزی استان
				رفع قوانین و مقررات موازی	رفع تناقضات پلاکهای باقیمانده دارای تناقض با اراضی منابع طبیعی	پلاکهای رفع تناقض شده اراضی (تعداد / هکتار)	سازمان جهاد کشاورزی استان
	کاهش بهره‌وری منابع و عوامل تولید	تقسیم و خردشدن اراضی بدلیل اجرای مقررات ارث، تکثیر بهره برداران و موانع ثبتي	ارتقای بازده به مقیاس تولید بخش کشاورزی	تجمیع و یکپارچه سازی اراضی کشاورزی	صدور سند تجمیعی و پس از آن اجرای عملیات یکپارچه سازی در هر سال	اراضی یکپارچه و تجمیع شده (به هکتار)	سازمان جهاد کشاورزی استان



## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - سازمان امور اراضی کشور (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

افزایش بی‌رویه تغییر کاربری مجاز اراضی کشاورزی	عنوان مساله
حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین	عنوان راهبرد
انتظام بخشی به صدور مجوزهای تغییر کاربری مجاز	عنوان سیاست
الکترونیکی و استاندارد کردن فرآیند صدور مجوزهای تغییر کاربری اراضی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور اراضی کشور	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
کاهش صدور مجوز تغییر کاربری مجاز	نماگر عملکرد
۱۰ درصد کاهش صدور مجوزهای تغییر کاربری در هر سال	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیرماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
تیر ماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
-	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
-	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)



عنوان مساله	اختلاف و تعارض بین کشاورزان و ادارات کل منابع طبیعی استان ها در مالکیت اراضی
عنوان راهبرد	حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین
عنوان سیاست	اجرای طرح کاداستر اراضی کشاورزی و تولید نقشه ها با مقیاس مناسب
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تولید نقشه های کاداستری با مقیاس و کیفیت مورد تایید سازمان ثبت اسناد
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان جهاد کشاورزی استان
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	نقشه های تولیدی کاداستری اراضی کشاورزی (به هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۱,۵ میلیون هکتار در هر سال
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱,۰۰۰,۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۰,۰۰۰

عنوان مساله	اختلاف و تعارض بین کشاورزان و ادارات کل منابع طبیعی استان ها در مالکیت اراضی
عنوان راهبرد	حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین
عنوان سیاست	رفع قوانین و مقررات موازی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	رفع تداخل پلاک های باقیمانده دارای تداخل با اراضی منابع طبیعی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان جهاد کشاورزی استان
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	پلاک های رفع تداخل شده اراضی (تعداد / هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۲,۴ میلیون هکتار در هر سال
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱,۲۵۰,۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۵۰,۰۰۰

عنوان مساله	کاهش بهره وری منابع و عوامل تولید
عنوان راهبرد	ارتقای بازده به مقیاس تولید بخش کشاورزی
عنوان سیاست	تجمیع و یکپارچه سازی اراضی کشاورزی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	صدور سند تجمیعی و پس از آن اجرای عملیات یکپارچه سازی در هر سال
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان جهاد کشاورزی استان
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	اراضی یکپارچه و تجمیع شده (به هکتار)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۲۰ هزار هکتار در هر سال
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۷۵,۰۰۰,۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۵,۰۰۰,۰۰۰

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – سازمان امور عشایر ایران

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	واگذاری، تصرف و تخریب مراتع عشایری	عدم توجه سازمان های متولی مراتع به مالکیت عرفی عشایر در تصرف و واگذاری ها	حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین و جلب مشارکت مردم و میانجی از جنگل ها و مراتع و حوزه های آبخیز کشور	اتخاذ تصمیمات جدید برای کاهش روند واگذاری ها و تصرفات و تخریب مراتع با اجرای برنامه های مدون	- اصلاح و اتخاذ قوانین جدید در خصوص جلوگیری و واگذاری مراتع عشایری - رعایت ضوابط فنی و قانونی در واگذاری ها	پیگیری و اصلاح قوانین	سازمان امور عشایر ایران
		- وجود بازار دلالی در فرآیند عرضه محصولات دامی - سیستم ناکارآمد عرضه محصولات و عدم وجود مکان هایی برای عرضه مستقیم دام	توانمند سازی تعاونی ها و اتحادیه های هدف و بهره برداران	اصلاح فرآیند تولید تا عرضه با قطع واسطه ها	افزایش کمی و کیفی تعاونی های تولید و فروش عشایری	تعداد تعاونی های تولید و فروش	
	کم توجهی به قیمت تمام شده محصول برای عشایر	نرخ بالای نهاده ها و انرژی	اقتصادی کردن تولید و کاهش هزینه ها	خرید تضمینی محصولات تولیدی عشایر	خرید دام توسط شرکت پشتیبانی امور دام و سایر محصولات توسط سازمان تعاون روستایی	میزان خرید دام توسط شرکت پشتیبانی امور دام و سایر محصولات توسط سازمان تعاون روستایی	
		وجود تحریم های بین المللی و در دسترس نبودن نهاده های تولید وارداتی خصوصا برای دامداری و پرورش طیور	توسعه صنایع تولید نهاد های دام، طیور و آبزیان	اصلاح قوانین ترخیص گمرک	تامین نهاده های تولیدی وارداتی و خرید تضمینی و ذخیره سازی نهاده ها و توزیع در میان عشایر با نرخ دولتی	میزان تامین و توزیع نهاده های مورد نیاز عشایر	

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	کم توجهی به مدیریت بحران در بخش عشایری	– نبود امکانات مواجهه با بحران – افزایش زمان دسترسی به علت پراکنش عشایر در گستره وسیع از منطقه جغرافیایی	ارتقای رقابت پذیری و انحصارزدایی و افزایش سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید و سرمایه گذاری	اصلاح فرآیندهای مقابله با بحران	برگزاری دوره های آموزشی پیشگیری و مدیریت بحران	تعداد دوره های برگزار شده	سازمان امور عشایر ایران
		وجود خشکسالی و دسترسی نامناسب عشایر به منابع آب و مراتع	حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین و جلب مشارکت مردم و میانیت از جنگل ها و مراتع و حوزه های آبخیز کشور	تامین پایدار آب و نهاده های تولید و سایر سازوکارهای فن آورانه و اعتباری افزایش بهره وری فعالیت ها	تعریف پروژه های آبرسانی و خدمات رسانی در راستای تامین آب عشایر	افزایش پوشش تامین آب عشایر	
	بازسازی، بازاریابی و بازاررسانی تولیدات عشایری	نبود استانداردها، دستور العمل ها برای درجه بندی محصولات عشایری	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش	درجه بندی کیفی محصولات عشایری	مذاکره و همکاری با سازمان ملی استاندارد برای تعریف استانداردها و تدوین دستور العمل ها برای درجه بندی محصولات عشایری	تعداد دستور العمل ها و آیین نامه های درجه بندی محصولات عشایری	
		عدم دسترسی عشایر به دستگاه ها و تجهیزات لازم برای بسته بندی محصولات	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش	بسته بندی و برندسازی محصولات عشایری	تامین تسهیلات و برند سازی محصولات عشایری توسط اتحادیه های عشایری استان ها	تعداد کارگاه های بسته بندی محصولات عشایری و تعداد صنایع تبدیلی و تکمیلی	
		ضعف در انبارداری و نگهداری تولیدات عشایری	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش	ایجاد سامانه جامع انبارهای عشایری	تجهیز تشکل های عشایری به سردخانه های محصولات دامی	تعداد انبارها و سردخانه های مجهز برای نگهداری تولیدات عشایری	

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	بازار سازی، بازاریابی و بازاررسانی تولیدات عشایری	عدم آگاهی بهره برداران بخش عشایری از وضعیت بازار و سلیقه مصرف کنندگان	ارتقاء اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی و افزایش ضریب نفوذ یافته های و دستاوردهای مرتبط	آموزش و ترویج	برگزاری دوره های آموزشی ارتقاء سطح آگاهی بهره برداران در ارتباط با وضعیت بازار و سلیقه مصرف کنندگان	تعداد دوره های برگزار شده	سازمان امور عشایر ایران
		عدم توسعه فعالیت کسب و کارهای مجازی در فعالیت های اقتصادی عشایر	توسعه و تکمیل زیرساخت ها	حمایت از کسب و کارهای مجازی	افزایش زیرساخت های توسعه اینترنت برگزاری دوره های آموزشی ایجاد کسب و کارهای مجازی و تئورک مارکتینگ	افزایش زیرساخت های توسعه اینترنت تعداد دوره های آموزشی ایجاد کسب و کارهای مجازی	
	عدم پوشش رسانه ای و تبلیغی	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش	شناسایی بازارهای هدف و بهترین روش های بازاریابی و تبلیغات	- تقویت تشکل های عشایری در ورود به بازارسازی محصولات عشایری -مذاکره با صدا و سیما برای تبلیغات محصولات عشایری	میزان فروش تولیدات عشایری در بازارهای داخلی و خارجی		
	فرایند بهسازی امور تولیدی گوشت قرمز دام عشایر	عدم نظارت در فرآیند بهسازی امور تولیدی گوشت قرمز عشایر و ضعف ورود تحقیقات علمی کاربردی به مباحث تولید گوشت قرمز	ارتقای کمی تولید	تأمین و تولید نهاده های دامی با تخصیص ارز دولتی و تسهیلات ارزان قیمت و در اختیار گذاشتن منابع و تسهیلات مالی با بهره کم و ارزان قیمت، در اختیار عشایر	افزایش تولید گوشت قرمز		
	توانمندی پایین اقتصاد محلی	نبود یا کم اثر بودن صندوق های اعتباری تخصصی	انحصارزدایی و افزایش سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید	اعطای تسهیلات ارزان و بلند مدت	افزایش تعداد تعاونی ها و صندوق های خرد عشایری	تعداد تعاونی ها و صندوق های خرد عشایری	

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	مشکلات ساماندهی تشکل‌های عشایر و آموزش آن‌ها	ضعف قوانین و بخشنامه ها و دستورالعمل‌های اولیه ایجاد تشکل‌ها	توانمندسازی تعاونیها و اتحادیه‌های هدف و بهره‌برداران	توسعه و ساماندهی تشکل‌های عشایری	-تامین منابع فیزیکی، مالی، نهاده‌های تولید، زنجیره ارزش و سرمایه انسانی جهت توسعه و ساماندهی تشکل‌های عشایری -برگزاری دوره‌های آموزشی تشکل‌های عشایری	تامین منابع مالی تشکل‌های عشایری	سازمان امور عشایر ایران
	مشکلات توسعه بیمه اجتماعی عشایر و بیمه تولیدات دامی	نرخ بالای تعرفه بیمه و پوشش‌های ناکافی بیمه پایه	بازنگری، اصلاح قوانین و مقررات و ضوابط موجود	اصلاح فرآیند بیمه در مسیر حمایت از تولیدکنندگان	افزایش پوشش‌های بیمه ای تولیدات دامی	تعداد دام بیمه شده	
	عدم اطلاع‌رسانی کافی عشایر و کم بودن میزان تعهدات بیمه و عدم حمایت از معلولین عشایر	اعمال برنامه و سیاست‌های مناسب	اصلاح فرآیند بیمه	مذاکره با صندوق بیمه اجتماعی کشاورزان، روستاییان و عشایر و افزایش سقف تعهدات بیمه	افزایش تعداد بیمه‌شدگان		
	چالش یکپارچگی و هماهنگی نظام های اطلاع‌رسانی، جهت برنامه‌ریزی	نیود بانک اطلاعات جامع ایلراه‌های کشور، زیست‌بوم‌ها، کانون ها، سامانه‌های عرفی و اسناد مطالعات	توسعه و تکمیل زیرساخت ها و تقویت منابع اطلاعاتی، اصلاح و بهینه‌سازی و ساماندهی اطلاعات	ایجاد و توسعه بانک اطلاعات جامع	ایجاد بانک اطلاعاتی		



## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - سازمان امور عشایر ایران (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	واگذاری، تصرف و تخریب مراتع
عنوان راهبرد	حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین و جلب مشارکت مردم و میبانت از جنگل ها و مراتع کشور و حوزه های آبخیز کشور
عنوان سیاست	اتخاذ تصمیمات جدید برای کاهش روند واگذاری ها و تصرفات و تخریب مراتع با اجرای برنامه های مدون
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اصلاح روش های قدیمی و ترویج پروار بندی و برنامه های تشویقی در خصوص اجرای برنامه های مرتع داری
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	پیگیری و اصلاح قوانین
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	درصد پیشرفت پیگیری و اصلاح قوانین (۱۰٪)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱/۵۵۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱/۵۵۰/۰۰۰



عنوان مساله	کم توجهی به قیمت تمام شده محصول برای دامداران
عنوان راهبرد	توانمند سازی تعاونی ها و اتحادیه های هدف و بهره برداران
عنوان سیاست	اصلاح فرآیند تولید تا عرضه با قطع واسطه ها
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	افزایش کمی و کیفی تعاونی های تولید و فروش عشایری
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش تعداد تعاونی های تولید و فروش
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش تعداد تعاونی های تولید و فروش (۲۰ درصد)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۱۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۱۰/۰۰۰

عنوان مساله	کم توجهی به قیمت تمام شده محصول برای دامداران
عنوان راهبرد	اقتصادی کردن تولید و کاهش هزینه ها
عنوان سیاست	خرید تضمینی محصولات تولیدی عشایر
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	خرید دام توسط شرکت پشتیبانی امور دام و سایر محصولات توسط سازمان تعاون روستایی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	میزان خرید دام توسط شرکت پشتیبانی امور دام و سایر محصولات توسط سازمان تعاون روستایی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش خرید دام توسط شرکت پشتیبانی امور دام و سایر محصولات توسط سازمان تعاون روستایی (۲۰ درصد)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱/۳۹۵/۰۰۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱/۳۹۵/۰۰۰/۰۰۰

عنوان مساله	کم توجهی به قیمت تمام شده محصول برای دامداران
عنوان راهبرد	توسعه صنایع تولید نهاد های دام، طیور و آبزیان
عنوان سیاست	اصلاح قوانین ترخیص گمرک
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تامین نهاده های تولیدی وارداتی و خرید تضمینی و ذخیره سازی نهاده ها و توزیع در میان عشایر با نرخ دولتی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	میزان تامین و توزیع نهاده های مورد نیاز عشایر
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش تامین و توزیع نهاده های مورد نیاز عشایر (۲۵ درصد)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۵/۵۰۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۵/۵۰۰/۰۰۰

عنوان مساله	کم توجهی به مدیریت بحران در بخش عشایری
عنوان راهبرد	ارتقای رقابت پذیری و انحصارزدایی و افزایش سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید و سرمایه گذاری
عنوان سیاست	اصلاح فرآیندهای مقابله با بحران
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	برگزاری دوره های آموزشی پیشگیری و مدیریت بحران
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد دوره های برگزار شده
هدف گذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش دوره های برگزار شده (۳۰ درصد)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۴/۶۵۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۴/۶۵۰/۰۰۰

عنوان مساله	کم توجهی به مدیریت بحران در بخش عشایری
عنوان راهبرد	حفظ منابع پایه و محیط زیست و اصلاح نظام های بهره برداری از آب و زمین و جلب مشارکت مردم و میانت از جنگل ها و مراتع کشور و حوزه های آبخیز کشور
عنوان سیاست	تامین پایدار آب و نهاده های تولید و سایر سازوکارهای فن آوران و اعتباری افزایش بهره وری فعالیت ها
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تعریف پروژه های آبرسانی و خدمات رسانی در راستای تامین آب عشایر
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش پوشش تامین آب عشایر
هدفگذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش پوشش تامین آب عشایر (۳۰ درصد)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۵۵/۰۰۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۵۵/۰۰۰/۰۰۰

بازارسازی، بازاریابی و بازررسانی تولیدات عشایری	عنوان مساله
توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش	عنوان راهبرد
درجه بندی کیفی محصولات عشایری	عنوان سیاست
مذاکره و همکاری با سازمان ملی استاندارد برای تعریف استانداردها و تدوین دستورالعمل‌ها برای درجه بندی محصولات عشایری	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور عشایر ایران	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان‌ها <input checked="" type="checkbox"/> استان‌های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های درجه بندی محصولات عشایری	نماگر عملکرد
درصد افزایش تعداد دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های درجه بندی محصولات عشایری (۱۵ درصد)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۲	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۳	سال / ماه پایان اقدام
۳/۱۰۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۳/۱۰۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	بازارسازی، بازاریابی و بازاریابی و بازاریابی تولیدات عشایری
عنوان راهبرد	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش
عنوان سیاست	بسته بندی و برندسازی محصولات عشایری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تامین تسهیلات و برند سازی محصولات عشایری توسط اتحادیه های عشایری استان ها
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد کارگاه های بسته بندی محصولات عشایری و تعداد صنایع تبدیلی و تکمیلی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش تعداد کارگاه های بسته بندی محصولات عشایری و تعداد صنایع تبدیلی و تکمیلی (۱۰ درصد)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۲
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۳
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۴/۶۵۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۴/۶۵۰/۰۰۰





بازارسازی، بازاریابی و بازررسانی تولیدات عشایری	عنوان مساله
ارتقاء اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی و افزایش ضریب نفوذ یافته های و دستاوردهای مرتبط	عنوان راهبرد
آموزش و ترویج	عنوان سیاست
برگزاری دوره های آموزشی ارتقاء سطح آگاهی بهره برداران در ارتباط با وضعیت بازار و سلیقه مصرف کنندگان	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور عشایر ایران	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد دوره های برگزار شده	نماگر عملکرد
درصد افزایش دوره های برگزار شده (۲۰ درصد)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۲	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۳	سال / ماه پایان اقدام
۴۶ / ۵۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۴۶ / ۵۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

بازارسازی، بازاریابی و بازررسانی تولیدات عشایری	عنوان مساله
توسعه و تکمیل زیرساخت-ها	عنوان راهبرد
حمایت از کسب و کارهای مجازی	عنوان سیاست
افزایش زیرساخت های توسعه اینترنت-برگزاری دوره های آموزشی ایجاد کسب و کارهای مجازی و تئورک مارکتینگ	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور عشایر ایران	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش زیرساخت های توسعه اینترنت-تعداد دوره های آموزشی ایجاد کسب و کارهای مجازی	نماگر عملکرد
درصد افزایش زیرساخت های توسعه اینترنت-تعداد دوره های آموزشی ایجاد کسب و کارهای مجازی (۲۰ درصد)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۲	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۳	سال / ماه پایان اقدام
۱/۵۵۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱/۵۵۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	بازارسازی، بازاریابی و بازررسانی تولیدات عشایری
عنوان راهبرد	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش
عنوان سیاست	شناسایی بازارهای هدف و بهترین روش های بازاریابی و تبلیغات
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	- تقویت تشکل های عشایری در ورود به بازررسانی محصولات عشایری - مذاکره با صدا و سیما برای تبلیغات محصولات عشایری
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	میزان فروش تولیدات عشایری در بازارهای داخلی و خارجی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش فروش تولیدات عشایری در بازارهای داخلی و خارجی (۱۵ درصد)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۲
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۳
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۱۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۱۰/۰۰۰

عنوان مساله	فرایند بهسازی امور تولیدی گوشت قرمز دام عشایر
عنوان راهبرد	ارتقای کمی تولید
عنوان سیاست	تقویت کارخانه های تولید خوراک دام عشایری از طریق تامین نهاده‌ها و تسهیلات ارزان قیمت
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تامین و تولید نهاده های دامی با تخصیص ارز دولتی و تسهیلات ارزان قیمت و در اختیار گذاشتن منابع و تسهیلات مالی با بهره کم و ارزان قیمت، در اختیار عشایر
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان امور عشایر ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش تولید گوشت قرمز
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش تولید گوشت قرمز (۲۵ درصد)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۳
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۲/۴۰۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۲/۴۰۰/۰۰۰

توانمندی پایین اقتصاد محلی	عنوان مساله
ارتقای رقابت پذیری و انحصارزدایی و افزایش سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید	عنوان راهبرد
اعطای تسهیلات ارزان و بلند مدت	عنوان سیاست
افزایش تعداد تعاونی ها و صندوق های خرد عشایری	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور عشایر ایران	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد تعاونی ها و صندوق های خرد عشایری	نماگر عملکرد
درصد افزایش تعاونی ها و صندوق های خرد عشایری (۱۰ درصد)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۳	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱/۵۵۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱/۵۵۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

مشکلات ساماندهی تشکل های عشایر و آموزش آن ها	عنوان مساله
توانمند سازی تعاونیها و اتحادیه های هدف و بهره برداران	عنوان راهبرد
توسعه و ساماندهی تشکل های عشایری	عنوان سیاست
-تامین منابع فیزیکی، مالی، نهاده های تولید، زنجیره ارزش و سرمایه انسانی جهت توسعه و ساماندهی تشکل های عشایری -برگزاری دوره های آموزشی تشکل های عشایری	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور عشایر اِيران	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
تامین منابع مالی تشکل های عشایری	نماگر عملکرد
درصد تامین منابع مالی تشکل های عشایری (۱۰ درصد)	هدفگذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۳	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱۵/۵۰۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۵/۵۰۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

مشکلات توسعه بیمه اجتماعی عشایر و بیمه تولیدات دامی	عنوان مساله
بازنگری، اصلاح قوانین و مقررات و ضوابط موجود	عنوان راهبرد
اصلاح فرآیند بیمه در مسیر حمایت از تولیدکنندگان	عنوان سیاست
افزایش پوشش های بیمه ای تولیدات دامی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور عشایر ایران	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد دام بیمه شده	نماگر عملکرد
درصد افزایش دام بیمه شده (۱۵ درصد)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۴	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۵	سال / ماه پایان اقدام
۳۱۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۳۱۰/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

مشکلات توسعه بیمه اجتماعی عشایر و بیمه تولیدات دامی	عنوان مساله
اعمال برنامه و سیاست های مناسب	عنوان راهبرد
اصلاح فرآیند بیمه	عنوان سیاست
مذاکره با صندوق بیمه اجتماعی کشاورزان، روستاییان و عشایر و افزایش سقف تعهدات بیمه	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور عشایر ایران	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش تعداد بیمه شدگان	نماگر عملکرد
درصد افزایش تعداد بیمه شدگان (۱۵ درصد)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۴	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۵	سال / ماه پایان اقدام
۳۱/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۳۱/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)



چالش یکپارچگی و هماهنگی نظام های اطلاع رسانی، جهت برنامه ریزی	عنوان مساله
توسعه و تکمیل زیرساخت ها و تقویت منابع اطلاعاتی، اصلاح و بهینه سازی و ساماندهی اطلاعات	عنوان راهبرد
توسعه سیستم های اطلاعاتی	عنوان سیاست
ایجاد و توسعه بانک اطلاعات جامع	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان امور عشایر ایران	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
ایجاد بانک اطلاعاتی	نماگر عملکرد
ایجاد بانک اطلاعاتی (۱۵ درصد)	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۴	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۵	سال / ماه پایان اقدام
۳۱/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۳۱/۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - سازمان تعاون روستایی ایران

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	بکارگیری ناکافی پتانسیل زنان روستایی در اقتصاد روستایی	عدم توجه به جایگاه حقوقی تعاونی‌ها و تشکلهای زنان روستایی در حوزه توسعه فضای کسب و کار و اشتغال روستایی	توانمندسازی زنان روستایی	بسترسازی برای بهره مندی تعاونی‌ها از اعتبارات و تسهیلات مرتبط در حوزه اشتغال و کسب و کارهای خانگی	- عقد تفاهم نامه و قرارداد لازم الاجرا همکاری بین دستگاه های متولی در تجمیع امکانات و منابع اعتباری جهت حمایت و تقویت طرح های اشتغال زا - تقویت و توسعه مشاغل در حال اجرا در تعاونی های روستایی زنان	- افزایش تعداد طرح اشتغالزایی ایجاد شده در تعاونی‌ها - افزایش میزان اشتغال زنان و دختران روستایی	سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران
	ضعف در اجرایی نمودن فعالیت های تصدی گری و واگذار شده	ضعف در توانمندی تعاونی‌ها و تشکل‌هایی که وظایف تصدی گری به آنها واگذار شده است.	توانمندسازی تعاونی‌ها و اتحادیه‌های هدف	توسعه برنامه‌های آموزشی و توانمندکننده اتحادیه‌ها	- تدوین برنامه‌های آموزشی و ترویجی به روز و بر مبنای نیاز واقعی تعاونی‌های در بخش کشاورزی - استفاده از ظرفیت دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی	تعداد دوره آموزشی مرتبط	
	پایین بودن اقتصاد مقیاس	خرد و پراکندگی اراضی	افزایش بازده به مقیاس	ایجاد و توسعه الگوهای نظامهای بهره برداری مناسب در اراضی خرد و پراکنده	- تجمیع و یکپارچه سازی اراضی کشاورزی در قالب الگوهای نظام بهره برداری - آموزش ارکان نظام های بهره برداری	- افزایش یکجا کشتی - افزایش میزان آموزش اعضا و ارکان تعاونی‌ها بر حسب نفر روز	- سازمان مرکزی تعاون روستایی - سازمان امور اراضی کشور
	پایین بودن راندمان تولید	عدم استفاده صحیح از منابع آب و خاک	افزایش کارایی مصرف منابع در بخش کشاورزی	طراحی، پیاده سازی و تکمیل ساختار الگوهای مناسب نظام بهره برداری آب و زمین	تشکیل گروههای هم آب و ایجاد واحد مدیریت مشارکتی آب در شرکتهای تعاونی	افزایش تعداد گروه های هم آب و واحد مدیریت مشارکتی آب در شرکت های تولید روستایی	سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران و مدیریت های تابعه استانی

عنوان مساله	بکارگیری ناکافی پتانسیل زنان روستایی در اقتصاد روستایی
عنوان راهبرد	توانمندسازی زنان روستایی
عنوان سیاست	بسترسازی برای بهره مندی تعاونی ها از اعتبارات و تسهیلات مرتبط در حوزه اشتغال و کسب و کارهای خانگی و تسهیل روند اخذ تسهیلات
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	- عقد تفاهم نامه و قرارداد لازم الاجرا همکاری بین دستگاه های متولی در تجمیع امکانات و منابع اعتباری جهت حمایت و تقویت طرح های اشتغال زا - تقویت و توسعه مشاغل در حال اجرا در تعاونی های روستایی زنان
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	وزارت جهادکشاورزی (دفتر امور زنان روستایی و عشایری) سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	- افزایش طرح های اشتغال زایی ایجاد شده در تعاونی ها - افزایش میزان اشتغال زنان و دختران روستایی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	- ۱۰ درصد افزایش طرح های اشتغال زایی ایجاد شده در تعاونی ها - ۱۰ درصد افزایش میزان اشتغال زنان و دختران روستایی
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	مرداد ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۹۵۳۰ میلیون ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	حمایت از هر طرح اشتغال خانگی مبلغ ۲۰۰ میلیون ریال جمعاً برای ۱۳۵ اشتغال خانگی در سال ۱۴۰۰ مبلغ ۲۷۰۰۰ میلیون ریال

عنوان مساله	ضعف در اجرایی نمودن فعالیت های تصدی گری واگذار شده
عنوان راهبرد	توانمندسازی تعاونی ها واتحادیه های هدف
عنوان سیاست	توسعه برنامه های آموزشی و توانمند کننده اتحادیه ها
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	-تدوین برنامه های آموزشی و ترویجی به روز و بر مبنای نیاز واقعی تعاونی های در بخش کشاورزی - استفاده از ظرفیت دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد دوره آموزشی مرتبط
هدف گذاری نماگر عملکرد	افزایش میزان آموزش و تقویت بنیه علمی اعضای تعاونی ها به میزان ۱۰ درصد سالانه
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	مرداد ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۸۵۶۴ میلیون ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۵۰۰۰۰ میلیون ریال

پایین بودن اقتصاد مقیاس	عنوان مساله
افزایش بازده به مقیاس	عنوان راهبرد
ایجاد و توسعه الگوهای نظامهای بهره برداری مناسب در اراضی خرد و پراکنده	عنوان سیاست
تجمع و یکپارچه سازی اراضی کشاورزی در قالب الگوهای نظام بهره برداری	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان مرکزی تعاون روستایی - سازمان امور اراضی کشور	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش یکجا کشتی	نماگر عملکرد
افزایش یکجاکشتی در اراضی تحت پوشش تعاونی ها به میزان ۱۰ درصد سالانه	هدف گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
مرداد ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
مبلغ ۴۰۹۹۴۸۰ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
هر سال ۲۰ شرکت، هر شرکت ۱۰۰۰ هکتار و به ازاء هر هکتار ۱۴۰ میلیون ریال = ۲۰ * ۱۴۰۰۰۰ = معادل ۲۸۰۰۰۰۰ میلیون ریال ( شامل تسطیح، جاده بین مزارع، زهکش درجه ۳، لوله گذاری کم فشار)	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

پایین بودن اقتصاد مقیاس	عنوان مساله
افزایش بازده به مقیاس	عنوان راهبرد
ایجاد و توسعه الگوهای نظام های بهره برداری مناسب در اراضی خرد و پراکنده	عنوان سیاست
آموزش ارکان نظام های بهره برداری	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان مرکزی تعاون روستایی	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش میزان آموزش اعضا و ارکان تعاونی ها بر حسب نفر روز	نماگر عملکرد
۱۵۰۰ نفر روز	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
مرداد ماه ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱۴۶۴۱ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
برای آموزش اعضای شرکت های تعاونی تولید به تعداد ۱۰۰۰ شرکت در سال ۱۰۰۰۰ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

پایین بودن راندمان تولید	عنوان مساله
افزایش کارایی مصرف منابع در بخش کشاورزی	عنوان راهبرد
طراحی، پیاده سازی و تکمیل ساختار الگوهای مناسب نظام بهره برداری آب وزمین	عنوان سیاست
تشکیل گروه های هم آب و ایجاد واحد مدیریت مشارکتی آب در شرکت های تعاونی تولید	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران و مدیریت های تابعه استانی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد گروه های هم آب و واحد مدیریت مشارکتی آب در شرکت های تولید روستایی	نماگر عملکرد
ایجاد و تجهیز ۵۰۰ واحد مدیریت مشارکتی آب	هدف گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
مرداد ماه ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱۴۶۴۱ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
برای تشکیل گروه های هم آب و ایجاد واحد مدیریت مشارکتی آب در شرکت های تعاونی تولید یه تعداد تعداد ۱۰۰ شرکت درسال ۱۰۰۰۰ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – سازمان حفظ نباتات کشور

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	خسارات ناشی از آفات	کمبود تعداد مراکز ضد عفونی در استان‌ها	پایش و کنترل آفات قرنطینه‌ای	ردیابی و شناسایی و کنترل عوامل خسارت‌زای گیاهی قرنطینه‌ای	افزایش مراکز ضد عفونی و بهبود تجهیزات و بهبود همکاری بخش خصوصی	افزایش حجم عملیاتی (مورد)	سازمان حفظ نباتات



عنوان مساله	خسارات ناشی از آفات
عنوان راهبرد	پایش و کنترل آفات قرنطینه ای
عنوان سیاست	ردیابی شناسایی و کنترل عوامل خسارت زای گیاهی قرنطینه ای
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	افزایش مراکز ضدعفونی و بهبود تجهیزات و بهبود همکاری بخش خصوصی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان اصلاح نباتات
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش حجم عملیاتی (مورد)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	درصد افزایش مراکز ضدعفونی
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	تیرماه ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	تیرماه ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۰

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - سازمان دامپزشکی ایران

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماینده عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	عدم پاسخگویی کامل به نیازهای جمع آوری، آنالیز و تحلیل آماره	عدم توسعه فناوری های هوشمند	توسعه ارتباطات و ارائه خدمات به ذینفعان با استفاده از فناوری های نوین هوشمند و مدیریت دانش اطلاعات	یکپارچه سازی سامانه های الکترونیکی و توسعه زیر ساخت مرکز داده جهت افزایش توانایی ارائه سرویس بی وقفه	۱- توسعه و یکپارچه سازی سامانه های تخصصی در قالب سامانه جامع ۲- احداث مرکز داده جدید با ظرفیت مرکز داده فعلی (راه اندازی hot site) ۳- استقرار شبکه ارتباطی ایزوله و اختصاصی (VPN L3) بین سازمان و کلیه زیر مجموعه	درصد پیشرفت	۱- سازمان دامپزشکی کشور ۲- سازمان دامپزشکی کشور - ادارات کل دامپزشکی استان ۳- سازمان دامپزشکی کشور - ادارات کل دامپزشکی استان
	ریسک رخداد و انتشار بیماری به سایر واحدها- تولیدات غیر بهداشتی و کیفیت نازل	میزان بالای ساختار غیربهداشتی اماکن دامی در کشور	ارتقای کیفی تولید	ممیزی رسمی جهت صدور گواهی های اجرای سامانه های بهداشتی بر اماکن دامی	- مطالعه، نظارت، ارزیابی، تدوین ضوابط و دستور العمل، بازرسی و نظارت بهداشتی، صدور گواهی -استقرار سیستم های PRPS/ HACCP, GAHP در اماکن دامی	تعداد واحدهای واجد سامانه های بهداشتی	سازمان دامپزشکی- ادارات کل دامپزشکی استان- شورای نظام دامپزشکی استان ها
	ضعف در کشتارگاه ها و سردخانه های نگهداری محصولات دامی و عدم رعایت موازین بهداشتی	عدم استقرار ضوابط فنی و اجرایی مرتبط با ارزیابی خطر و مدیریت خطر در کشتارگاه ها و سردخانه ها	ارتقای کیفی تولید	مطالعه، نظارت، سیاستگذاری، اظهار نظر، رتبه بندی و تدوین ضوابط فنی و اجرایی مرتبط با ارزیابی خطر و مدیریت خطر کشتارگاه ها و سردخانه ها در خصوص شرایط استحصال و نگهداری	تدوین ضوابط و دستور العمل، بازرسی و نظارت بهداشتی، ممیزی، صدور گواهی	تعداد واحدهای واجد رتبه A	سازمان دامپزشکی- ادارات کل دامپزشکی استان

عنوان مساله	عدم پاسخگویی کامل به نیازهای جمع آوری، آنالیز و تحلیل آماره
عنوان راهبرد	توسعه ارتباطات و ارائه خدمات به ذینفعان با استفاده از فناوری های نوین هوشمند و مدیریت دانش اطلاعات
عنوان سیاست	یکپارچه سازی سامانه های الکترونیکی و توسعه زیر ساخت مرکز داده جهت افزایش توانایی ارائه سرویس بی وقفه
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	توسعه و یکپارچه سازی سامانه های تخصصی در قالب سامانه جامع
سطح اقدام	سطح خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان دامپزشکی کشور
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت پروژه
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	پیشرفت فیزیکی ۳۳٪ سالانه
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	تیرماه ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۳
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۶۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۰۰۰

عنوان مساله	عدم پاسخگویی کامل به نیازهای جمع آوری، آنالیز و تحلیل آماره
عنوان راهبرد	توسعه ارتباطات و ارائه خدمات به ذینفعان با استفاده از فناوری های نوین هوشمند و مدیریت دانش اطلاعات
عنوان سیاست	یکپارچه سازی سامانه های الکترونیکی و توسعه زیر ساخت مرکز داده جهت افزایش توانایی ارائه سرویس بی وقفه
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	احداث مرکز داده جدید با ظرفیت مرکز داده فعلی (راه اندازی hot site)
سطح اقدام	سطح خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان دامپزشکی کشور- ادارات کل دامپزشکی استان
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت پروژه
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	پیشرفت فیزیکی ۱۰۰٪ در سال اول برنامه
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال/ ماه شروع اقدام	تیر ۱۴۰۰
سال/ ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۰
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۵۰,۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۵۰۰۰۰

عنوان مساله	عدم پاسخگویی کامل به نیازهای جمع آوری، آنالیز و تحلیل آماره
عنوان راهبرد	توسعه ارتباطات و ارائه خدمات به ذینفعان با استفاده از فناوری های نوین هوشمند و مدیریت دانش اطلاعات
عنوان سیاست	یکپارچه سازی سامانه های الکترونیکی و توسعه زیر ساخت مرکز داده جهت افزایش توانایی ارائه سرویس بی وقفه
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	استقرار شبکه ارتباطی ایزوله و اختصاصی (VPN L3) بین سازمان و کلیه مراکز زیر مجموعه
سطح اقدام	سطح خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان دامپزشکی کشور - ادارات کل دامپزشکی استان
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت پروژه
هدفگذاری نماگر عملکرد	پیشرفت فیزیکی ۱۰۰٪ در سال اول برنامه
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	تیر ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۰
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۲۰,۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۲۰,۰۰۰

ریسک رخداد و انتشار بیماری به سایر واحدها- تولیدات غیر بهداشتی و کیفیت نازل	عنوان مساله
ارتقای کیفی تولید	عنوان راهبرد
ممیزی رسمی جهت صدور گواهی های اجرای سامانه های بهداشتی بر اماکن دامی	عنوان سیاست
- مطالعه، نظارت، ارزیابی، تدوین ضوابط و دستورالعمل، بازرسی و نظارت بهداشتی، صدور گواهی -استقرار سیستم های HACCP , PRPS/GAHP در اماکن دامی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
سطح خرد	سطح اقدام
سازمان دامپزشکی کشور- ادارات کل دامپزشکی استان- شورای نظام دامپزشکی استان ها	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
تعداد واحدهای واجد سامانه های بهداشتی	نماگر عملکرد
۷۰٪ واحد های صنعتی هدف	هدفگذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیرماه ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه ۱۴۰۰	سال / ماه پایان اقدام
۱۴۴۶۹۲۶	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۹۴۴۳۶	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	ضعف در کشتارگاه ها و سردخانه های نگهداری محصولات دامی و عدم رعایت موازین بهداشتی
عنوان راهبرد	ارتقای کیفی تولید
عنوان سیاست	مطالعه، نظارت، سیاستگذاری، اظهار نظر، رتبه بندی و تدوین ضوابط فنی و اجرایی مرتبط با ارزیابی خطر و مدیریت خطر کشتارگاه ها و سردخانه ها در خصوص شرایط استحصال و نگهداری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تدوین ضوابط و دستورالعمل، بازرسی و نظارت بهداشتی، ممیزی، صدور گواهی
سطح اقدام	سطح خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان دامپزشکی کشور - ادارات کل دامپزشکی استان
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد واحدهای واجد رتبه A
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۷۰٪ واحد های صنعتی هدف
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	تیرماه ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفندماه ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۱۳۸۵۶۴
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۵۳۰۰۰

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – سازمان شیلات ایران

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح	راندمان پایین تولیدات آبزی پروری	عدم توسعه فن آوری های نوین و سیستم های هوشمند در بخش آبزی پروری	ارتقای کمی و کیفی تولیدات آبزی پروری	بکارگیری فن آوری های نوین	بکار گیری دانش روز، اجرای BMP، عملیاتی نمودن تکنولوژی های برتر و هوشمند سازی مزارع آبزی پروری	افزایش تولیدات آبزی پروری (تن)	سازمان جهاد کشاورزی و شیلات استان های سراسر کشور، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
سطح خرد	بالا بودن میزان ضایعات میادی در مراحل میاد	هدفمند نبودن میاد و استفاده از وسایل غیر استاندارد میادی	هدفمند نمودن میاد توام بایه‌ره گیری از اداوات و ابزار استاندارد میاد	توسعه روش های علمی میاد و روش های استاندارد جابجایی	تجهیز شناورهای میادی به سیستم سرمایشی و تعمیر و بازسازی شناورهای میادی	افزایش شناورهای مجهز به سیستم سرمایشی و شناورهای تعمیر شده	سازمان جهاد کشاورزی و شیلات استان های ساحلی جنوب کشور



## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - سازمان شیلات ایران (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	راندمان پایین تولیدات آبی پروری
عنوان راهبرد	ارتقای کمی و کیفی تولیدات آبی پروری
عنوان سیاست	بکارگیری فن آوری های نوین
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	بکار گیری دانش روز، اجرای BMP، عملیاتی نمودن تکنولوژی های برتر و هوشمندسازی مزارع آبی پروری
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان جهاد کشاورزی و شیلات استان های سراسر کشور، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش تولیدات آبی پروری (تن)
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	تولید ماهی و میگو (بدون قفس) از ۶۱۰۳۹۰ تن در سال ۱۴۰۰ به ۶۸۷۵۱۶ تن در سال ۱۴۰۴
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۸۰۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۵۰۰۰۰

عنوان مساله	بالا بودن میزان ضایعات میادی در مراحل میاد
عنوان راهبرد	هدفمند نمودن میاد توام با بهره‌گیری از ادوات و ابزار استاندارد میاد
عنوان سیاست	توسعه روش‌های علمی میاد و روش‌های استاندارد جابجایی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تجهیز شناورهای میادی به سیستم‌های سرمایشی و تعمیر و بازسازی شناورهای میادی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان جهاد کشاورزی و شیلات استان‌های ساحلی جنوب کشور، مالکان شناورهای میادی جنوب کشور
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان‌ها <input checked="" type="checkbox"/> استان‌های پایلوت:
نماگر عملکرد	افزایش شناورهای مجهز به سیستم‌های سرمایشی و شناورهای تعمیرشده
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۸۰ درصد افزایش شناورهای دارای سیستم‌های سرمایشی و شناورهای بازسازی شده
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه سال ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ماه سال ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۹۵۱۷۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۵۶۷۰۰۰

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - سازمان جنگل ها، مراتع و آبخیزداری کشور

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	ضعف مشارکت جوامع محلی در اجرای پروژه های منابع طبیعی	ضعف بسترسازی مناسب جهت جلب مشارکت جوامع محلی	توانمند سازی تعاونی ها و اتحادیه های هدف و بهره برداران	ظرفیت سازی و برون سپاری وظایف و تصدی‌گری‌های غیر حاکمیتی	بهره گیری از ظرفیت قانونی بند ب ماده ۲۹ قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور جهت جلب مشارکت جوامع محلی در قالب تشکل ها و تعاونی های تأیید صلاحیت شده	درصد افزایش مشارکت جوامع محلی در مدیریت پایدار منابع طبیعی	
	عدم حفاظت عمومی از عرصه های منابع طبیعی	عدم اطلاع رسانی عمومی در خصوص حفاظت از عرصه های منابع طبیعی	ارتقاء اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی و افزایش ضریب نفوذ یافته ها و دستاوردهای مرتبط	آموزش عمومی در راستای حفظ عرصه های منابع طبیعی	بهره گیری از ظرفیت صدا و سیما در اطلاع رسانی و فرهنگ سازی منابع طبیعی	درصد افزایش آگاهی گروه های هدف	سازمان جنگل ها، مراتع و آبخیزداری کشور
	تخریب پوشش جنگلی و قطع درختان	کمبود اعتبار و عدم همکاری سایر دستگاه ها	صیانت از جنگل ها و مراتع کشور و حوزه های آبخیز کشور	حفظ، احیاء و توسعه عرصه های جنگلی کشور	جنگل کاری و توسعه فضای سبز	هکتار	



## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - سازمان جنگل‌ها، مراتع و آبخیزداری کشور (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	ضعف مشارکت جوامع محلی در اجرای پروژه های منابع طبیعی
عنوان راهبرد	توانمند سازی تعاونی ها و اتحادیه های هدف و بهره برداران
عنوان سیاست	ظرفیت سازی و برون‌سپاری وظایف و تصدی‌گری‌های غیر حاکمیتی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	بهره‌گیری از ظرفیت قانونی بند ب ماده ۲۹ قانون احکام دائمی برنامه‌ها ی توسعه کشور جهت جلب مشارکت جوامع محلی در قالب تشکل‌ها و تعاونی‌های تأیید صلاحیت شده
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان جنگل‌ها، مراتع و آبخیزداری کشور
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان‌ها <input checked="" type="checkbox"/> استان‌های پایلوت: <input type="checkbox"/>
نماگر عملکرد	درصد افزایش مشارکت جوامع محلی در مدیریت پایدار منابع طبیعی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۳۳۰ مورد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰/۱/۱
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰

عنوان مساله	عدم حفاظت عمومی از عرصه های منابع طبیعی
عنوان راهبرد	ارتقاء اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی و افزایش ضریب نفوذ یافته های و دستاوردهای مرتبط
عنوان سیاست	آموزش عمومی در راستای حفظ عرصه های منابع طبیعی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	بهره گیری از ظرفیت صدا و سیما در اطلاع رسانی و فرهنگ سازی منابع طبیعی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان جنگل ها، مراتع و آبخیزداری کشور
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	درصد افزایش آگاهی گروه های هدف
هدف گذاری نماگر عملکرد	۱۰۰۰۰۰۰ نفر
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰/۴/۱
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۱/۴/۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰

تخریب پوشش جنگلی و قطع درختان	عنوان مساله
میانیت از جنگل ها و مراتع کشور و حوزه های آبخیز کشور	عنوان راهبرد
حفظ، احیاء و توسعه عرصه های جنگلی کشور	عنوان سیاست
جنگل کاری و توسعه فضای سبز	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
سازمان جنگل ها، مراتع و آبخیزداری کشور	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
هکتار	نماگر عملکرد
۱۵۰۰۰ هکتار	هدف گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰/۱/۱	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۱/۱/۱	سال / ماه پایان اقدام
۵۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۵۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماینگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	کند شدن سرعت توسعه بخش کشاورزی و نیاز به افزایش بهره‌وری بخش کشاورزی	اثر بخشی پایین تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی	ارتقاء اثر بخشی فعالیت‌های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی	ارتقاء بهره‌وری در بخش کشاورزی	ارزیابی و پایش نماگرهای عملکرد برنامه‌های ارتقای بهره‌وری در بخش کشاورزی	پروژه	سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی و موسسات و مراکز تحقیقاتی



## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	کند شدن سرعت توسعه بخش کشاورزی و نیاز به افزایش بهره‌وری وضع موجود
عنوان راهبرد	ارتقاء اثربخشی فعالیت‌های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی
عنوان سیاست	ارتقاء بهره‌وری در بخش کشاورزی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	ارزیابی و پایش نماگرهای عملکرد برنامه‌های ارتقای بهره‌وری در بخش کشاورزی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان‌ها <input checked="" type="checkbox"/> استان‌های پایلوت:
نماگر عملکرد	پروژه
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	اجرای یک پروژه ملی-مشترک
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	مرداد ماه ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ماه ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۴۳۵۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۶۰۰



اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – سازمان چای کشور

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	دشواری مراجعه حضوری بهره برداران از مناطق دور روستایی جهت دریافت خدمات	عدم امکان ارائه خدمات به صورت مجازی	توسعه ارتباطات و ارائه خدمات به ذی نفعان با استفاده از فناوری های هوشمند	تسهیل خدمات غیرحضوری در بستر وب یا از طریق تلفن همراه	ایجاد سامانه چایکار	درصد پیشرفت پروژه	سازمان چای کشور



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری – سازمان چای کشور (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

دشواری مراجعه حضوری بهره برداران از مناطق دور روستایی جهت دریافت خدمات	عنوان مساله
توسعه ارتباطات و ارائه خدمات به ذی نفعان با استفاده از فناوری های هوشمند	عنوان راهبرد
تسهیل خدمات غیرحضوری در بستر وب یا از طریق تلفن همراه	عنوان سیاست
ایجاد سامانه چایکار	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
سطح خرد	سطح اقدام
سازمان چای کشور	دستگاه مجری اقدام
بله ■ خیر □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
درصد پیشرفت پروژه	نماگر عملکرد
صد درصد	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سه ماهه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
فروردین ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه پایان اقدام
۱۲۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۲۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	از بین رفتن مولدین نارس و سزارین شده و انقراض نسل ماهیان خاویاری	عدم وجود استخرهای نگهداری مولدین نارس	ایجاد استخرهای نگهداری مولدین نارس تا مرحله رسیدگی کامل	حفظ مولدین نارس و مولدین سزارین شده	ایجاد استخرهای نگهداری مولدین نارس و سزارین شده تا مرحله رسیدگی کامل، در هر استان ۳ استخر	کاهش تلفات مولدین نارس و سزارین شده	شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی



## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	از بین رفتن مولدین نارس و سزارین شده و انقراض نسل ماهیان خاویاری
عنوان راهبرد	ایجاد استخرهای نگهداری مولدین نارس تا مرحله رسیدگی کامل
عنوان سیاست	حفظ مولدین نارس و مولدین سزارین شده
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	ایجاد استخرهای نگهداری مولدین نارس و سزارین شده تا مرحله رسیدگی کامل، در هر استان ۳ استخر
سطح اقدام	سطح خرد
دستگاه مجری اقدام	شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	کاهش تلفات مولدین نارس و مولدین سزارین شده
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	سی درصد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	۶ ماهه
سال / ماه شروع اقدام	اسفندماه ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	خردادماه ۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۰،۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۰،۰۰۰

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - شرکت سهامی خاص خدمات حمایتی کشاورزی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	نابسامانی در توزیع نهاده-های وارداتی	نبود همکاری لازم در فرایند رصد و پایش توزیع نهاده ها از واردکننده تا مصرف کننده نهایی	بازمهندسی و اصلاح فرایند و کنترل نظارتی	افزایش رضایت کشاورز یا مصرف کننده نهایی	ایجاد مراکز یکپارچه اطلاعات و آمار برای نظارت و رصد پایش نهاده های کشاورزی	کاهش تعداد پرونده تخلفات	شرکت خدمات حمایتی
سطح خرد	عدم امکان رصد و اتخاذ تصمیمات مدیریتی مستدل	عدم وجود سامانه جامع و یکپارچه بذور به منظور جمع آوری اطلاعات بذور در سطح کشور	توسعه و تکمیل زیرساخت ها و تقویت منابع اطلاعاتی	ساماندهی اطلاعات	توسعه و تکمیل سامانه یکپارچه بذور	درصد پیشرفت پروژه	-شرکت خدمات حمایتی - معاونت زراعت و معاونت تولیدات گیاهی استان



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - شرکت سهامی خاص خدمات حمایتی کشاورزی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	نابسامانی در توزیع نهاده های وارداتی
عنوان راهبرد	باز مهندسی فرایند و اصلاح وکنترل فرایندهای نظارتی
عنوان سیاست	افزایش رضایت کشاورز یا مصرف کننده نهایی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	ایجاد مراکز یکپارچه اطلاعات و آمار برای نظارت و رصد پایش نهاده های کشاورزی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	شرکت خدمات حمایتی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای تولیدکنندگان داخلی
نماگر عملکرد	کاهش تعداد پرونده تخلفات
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	از ۱۰۰۰ پرونده به ۲۰ پرونده کاهش
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۵۰۰

عنوان مساله	عدم امکان رصد و اتخاذ تصمیمات مدیریتی مستدل
عنوان راهبرد	توسعه و تکمیل زیرساخت ها و تقویت منابع اطلاعاتی
عنوان سیاست	ساماندهی اطلاعات
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	توسعه و تکمیل سامانه یکپارچه بذور
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	شرکت خدمات حمایتی + معاونت زراعت و معاونت تولیدات گیاهی استان
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: برای تولیدکنندگان داخلی
نماگر عملکرد	پیشرفت پروژه
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	صد در صد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	تیر ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	تیرماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰,۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۰,۰۰۰

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری – شرکت شهرک های کشاورزی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	پایین بودن حجم زیرساخت های نیمه تمام در شهرک های نیمه تمام	پایین بودن بودجه عمرانی شرکت و دستگاه های اجرایی ارائه دهنده خدمات زیرساختی (آب، برق و گاز و...)	افزایش تجهیز و نوسازی	افزایش انگیزه سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید و سرمایه گذاری	- در اولویت قرار دادن تکمیل پروژه های نیمه تمام با درصد پیشرفت بالا -تتشکیل کمیته هماهنگی در سطح معاونین وزیر با دستگاههای اجرایی متولی تامین زیرساخت ها و سازمان برنامه بودجه جهت حل مشکلات مربوط به بودجه های عمرانی	درصد شهرک های کشاورزی تکمیل شده به کل شهرک ها	شرکت شهرک های کشاورزی -وزارت جهاد کشاورزی
سطح کلان							
سطح خرد	پایین بودن نسبت تسهیلات بانکی دریافت شده به کل تسهیلات درخواستی	-کمبود منابع مالی جهت ارائه تسهیلات یارانه ای دولت -پایین بودن توان متقاضیان در ارائه تضامین بانکی	همسان سازی اهداف تعیین شده برنامه با توانمندی ها و اعتبارات بخش و توانگری مالی	تسهیل فرایند دریافت تسهیلات بانکی	-بازنگری فرایند اهلیت سنجی متقاضیان شهرک ها جهت انتخاب سرمایه گذاران با توان تخصصی و مالی مناسب جهت سرمایه گذاری -ایجاد تفاهم نامه بین شرکت و صندوق های ضمانت جهت تامین وثایق متقاضیان تسهیلات	نسبت تسهیلات تایید شده به تسهیلات پرداخت شده	شرکت شهرک های کشاورزی
سطح خرد	پایین بودن اثربخشی مطالعات استعدادسنجی و مکان یابی برای ایجاد و توسعه شهرک های کشاورزی	ناهماهنگی و پایین بودن میزان کیفیت علمی مطالعات استعدادسنجی و مکان یابی	ارتقای اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی و افزایش ضریب نفوذ یافته ها و دستاوردهای مرتبط	افزایش اعتبار علمی و مکان یابی مطالعات استعدادسنجی	توسعه سطح همکاری شرکت با دانشگاه ها و مراکز پژوهشی تراز اول کشور	تعداد مطالعات و گزارشات تکمیل شده	شرکت شهرک های کشاورزی



## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - شرکت شهرک های کشاورزی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	بالا بودن حجم زیرساخت های نیمه تمام در شهرک های نیمه تمام
عنوان راهبرد	افزایش تجهیز و نوسازی
عنوان سیاست	افزایش انگیزه سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید و سرمایه گذاری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	در اولویت قرار دادن تکمیل پروژه های نیمه تمام با درصد پیشرفت بالا
سطح اقدام	کلان
دستگاه مجری اقدام	وزارت جهاد کشاورزی، شرکت شهرک های کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	درصد شهرک های کشاورزی تکمیل شده به کل شهرک ها
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۴۶ درصد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	یکساله
سال / ماه شروع اقدام	تیرماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	تیرماه / ۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۸۵۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۸۵۰

پایین بودن نسبت تسهیلات بانکی دریافت شده به کل تسهیلات درخواستی	عنوان مساله
ارتقای همسان سازی اهداف تعیین شده برنامه با توانمندی ها و اعتبارات بخش و توانگری مالی	عنوان راهبرد
تسهیل فرایند دریافت تسهیلات بانکی	عنوان سیاست
بازنگری فرایند اهلیت سنجی متقاضیان شهرک ها جهت انتخاب سرمایه گذاران با توان تخصصی و مالی مناسب جهت سرمایه گذاری	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
شرکت شهرک های کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
نسبت تسهیلات تایید شده به تسهیلات پرداخت شده	نماگر عملکرد
۲۵ درصد	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیرماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
تیرماه / ۱۴۰۱	سال / ماه پایان اقدام
۱۳۵۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۳۵۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

پایین بودن نسبت تسهیلات بانکی دریافت شده به کل تسهیلات درخواستی	عنوان مساله
ارتقای همسان سازی اهداف تعیین شده برنامه با توانمندی ها و اعتبارات بخش و توانگری مالی	عنوان راهبرد
تسهیل فرایند دریافت تسهیلات بانکی	عنوان سیاست
ایجاد تفاهم نامه بین شرکت و صندوق های ضمانت جهت تامین وثایق متقاضیان تسهیلات	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
شرکت شهرک های کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
نسبت تسهیلات تایید شده به تسهیلات پرداخت شده	نماگر عملکرد
۲۵ درصد	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیرماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
تیرماه / ۱۴۰۱	سال / ماه پایان اقدام
۱۳۵۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۳۵۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

پایین بودن اثربخشی مطالعات استعدادسنجی و مکان یابی برای ایجاد و توسعه شهرک های کشاورزی	عنوان مساله
ارتقای اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی و افزایش ضریب نفوذ یافته ها و دستاوردهای مرتبط	عنوان راهبرد
افزایش اعتبار علمی مطالعات استعدادسنجی و مکان یابی	عنوان سیاست
توسعه سطح همکاری شرکت با دانشگاه ها و مراکز پژوهشی تراز اول کشور	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
شرکت شهرک های کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش تعداد مطالعات و گزارشات تکمیل شده	نماگر عملکرد
۵ درصد	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیرماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
تیرماه / ۱۴۰۱	سال / ماه پایان اقدام
۱۱۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۱۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - شرکت پشتیبانی امور دام

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	نوسانات عرضه در بازار	کافی نبودن ظرفیت انبارها و سردخانه های ملکی شرکت	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش	ایجاد ظرفیت های جدید	احداث انبار	تن ظرفیت	شرکت پشتیبانی
	افزایش هزینه تمام شده	عدم استفاده مکفی از ظرفیت حمل و نقل ریلی جهت انتقال کالا از مبادی ورودی به استان ها	بازمهندسی و اصلاح فرایندهای نظارتی، تولیدی و خدماتی	استفاده از ظرفیت خطوط ریلی	افزایش حجم قرارداد ریلی	تن	شرکت پشتیبانی
سطح کلان					تعریف اقدام در کارگروه فرابخشی		



برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - شرکت پشتیبانی امور دام (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	نوسانات عرضه در بازار
عنوان راهبرد	توسعه صنایع پشتیبان و زنجیره ارزش
عنوان سیاست	ایجاد ظرفیت های جدید
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	احداث انبار
سطح اقدام	سطح خرد
دستگاه مجری اقدام	شرکت پشتیبانی امور دام کشور
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: آذربایجان شرقی-آذربایجان غربی-اردبیل-تهران-خراسان رضوی-سیستان و بلوچستان-قزوین-مازندران-مرکزی - همدان-یزد
نماگر عملکرد	احداث انبار های جدید بر حسب تن
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۲۰۱۰۰۰ تن
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	مهرماه ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	مهرماه ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۹/۰۰۰/۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	-

افزایش هزینه تمام شده	عنوان مساله
بازمهندسی و اصلاح فرایندهای نظارتی، تولیدی و خدماتی	عنوان راهبرد
استفاده از ظرفیت خطوط ریلی	عنوان سیاست
افزایش حجم قرارداد ریلی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
سطح خرد	سطح اقدام
شرکت پشتیبانی امور دام کشور	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت: آذربایجان شرقی- اصفهان- تهران- خراسان رضوی- سمنان- قزوین- قم- گلستان- لرستان- مازندران- مرکزی- همدان- یزد	آیا اقدام برش استانی دارد
تن	نماگر عملکرد
مقدار ۴۰۰۰۰۰ تن	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
تیرماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
تیرماه / ۱۴۰۱	سال / ماه پایان اقدام
-	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
-	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	پایین بودن ظرفیت عملی نسبت به ظرفیت اسمی و استاندارد در برخی انبارها و سیلوها و ...	عدم استفاده بهینه از سرمایه‌ها و توانمندی‌های شرکت	مشارکت در تضمین امنیت غذایی و آرامش روانی کشور با حفظ ذخایر استراتژیک و مدیریت بازار	مدیریت و ارتقای بهره‌وری خدمات در زنجیره عرضه کالاهای اساسی	استفاده از ظرفیت خالی انبارها و سیلوها و سایر توانمندیهای شرکت برای ارائه خدمات به واحدهای اقتصادی متقاضی	نسبت ظرفیت عملی به ظرفیت اسمی انبارها و سیلوها	شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران
	طولانی و زمانبر و هزینه بر بودن بیش از حد برخی از فرآیندها و رویه‌های انجام کار در شرکت	افزایش زمان و هزینه زیاد حمل کالاهای اساسی به دلیل مضاعف	تقویت رقابت پذیری در راستای کاهش قیمت تمام شده کالاهای اساسی و افزایش رفاه خانوارها	اصلاح و بهبود فرآیندهای مهم و اصلی شرکت با هدف کاهش هزینه و زمان انجام کار، بهبود چابکی بهره‌وری شرکت	نسبت فرآیندهای اصلاح شده به کل فرآیندها		
	هزینه‌های بالا در تامین کالاهای اساسی	سهم زیاد هزینه‌های حمل در قیمت تمام شده کالاهای اساسی	تبدیل شدن به یک زنجیره پویا و مدرن لجستیکی در حوزه تامین و توزیع کالاهای اساسی	بازنگری و اصلاح روش حمل کالاهای اساسی از مبادی به مقاصد مصرف با تاکید بر کاهش حمل مضاعف و ضایعات آن	میزان افزایش حمل ریلی به کل حمل کالاهای اساسی		
	بالا بودن قیمت تمام شده خدمات و فرآیندها در سطوح مختلف شرکت	شفاف نبودن اجزای تفصیلی ارقام تشکیل دهنده قیمت تمام شده خدمات و فرآیندها در سطوح مختلف شرکت	استقرار پروژه قیمت تمام شده خدمات و فرآیندها در سطوح مختلف شرکت	نسبت واحدهایی که پروژه قیمت تمام شده در آنها اعمال شده به کل واحدها			



پایین بودن ظرفیت عملی نسبت به ظرفیت اسمی و استاندارد در برخی انبارها و سیلوها و ...	عنوان مساله
مشارکت در تضمین امنیت غذایی و آرامش روانی کشور با حفظ ذخایر استراتژیک و مدیریت بازار	عنوان راهبرد
مدیریت و ارتقای بهره‌وری خدمات در زنجیره عرضه کالاهای اساسی	عنوان سیاست
استفاده از ظرفیت‌های خالی انبارها و سیلوها و سایر توانمندی‌های شرکت برای ارائه خدمات به واحدهای اقتصادی متقاضی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
محیط اقتصاد خرد	سطح اقدام
شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
نسبت ظرفیت عملی به ظرفیت اسمی انبارها و سیلوها	نماگر عملکرد
بهبود به میزان ۵ درصد	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه سال ۱۴۰۰	سال / ماه پایان اقدام
برای کل استان‌ها: با توجه به محدودیت‌های بودجه ۱۴۰۰ برآورد منابع مالی مورد نیاز این اقدام متعاقبا و با دقت بیشتر انجام می‌گیرد.	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
برای استان‌های پایلوت: با توجه به محدودیت‌های بودجه ۱۴۰۰ برآورد منابع مالی مورد نیاز این اقدام متعاقبا و با دقت بیشتر انجام می‌گیرد.	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

هزینه های بالا در تامین کالاهای اساسی	عنوان مساله
مشارکت در تضمین امنیت غذایی و آرامش روانی کشور با حفظ ذخایر استراتژیک و مدیریت بازار	عنوان راهبرد
مدیریت و ارتقای بهره‌وری خدمات در زنجیره عرضه کالاهای اساسی	عنوان سیاست
اصلاح و بهبود فرآیندهای مهم و اصلی شرکت با هدف کاهش هزینه و زمان انجام کار بهبود چابکی و بهره‌وری شرکت	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
محیط اقتصاد خرد	سطح اقدام
شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران	دستگاه مجری اقدام
بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
نسبت فرآیندهای اصلاح شده به کل فرآیندها	نماگر عملکرد
اصلاح کامل فرآیندها به میزان ۲۰ درصد	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه سال ۱۴۰۰	سال / ماه پایان اقدام
۴۰۰۰۰ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۲۸۰۰۰ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	هزینه های بالا در تامین کالاهای اساسی
عنوان راهبرد	تقویت رقابت پذیری در راستای کاهش قیمت تمام شده کالاهای اساسی و افزایش رفاه خانوارها
عنوان سیاست	تبدیل شدن به یک زنجیره پویا و مدرن لجستیکی در حوزه تامین و توزیع کالاهای اساسی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	بازنگری و اصلاح روش حمل کالاهای اساسی از مبادی به مقاصد مصرف با تاکید بر کاهش حمل مضاعف و ضایعات آن
سطح اقدام	محیط اقتصاد خرد
دستگاه مجری اقدام	شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت: بجز خراسان جنوبی
نماگر عملکرد	میزان افزایش حمل ریلی به کل حمل کالاهای اساسی
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	افزایش به میزان ۱۰ درصد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	در طول سال
سال / ماه شروع اقدام	اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ماه سال ۱۴۰۰
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	برای کل استان ها: با توجه به محدودیت‌های بودجه ۱۴۰۰ برآورد منابع مالی مورد نیاز این اقدام متعاقبا و با دقت بیشتر انجام می‌گیرد.
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	برای استان های پایلوت: با توجه به محدودیت‌های بودجه ۱۴۰۰ برآورد منابع مالی مورد نیاز این اقدام متعاقبا و با دقت بیشتر انجام می‌گیرد.

هزینه های بالا در تامین کالاهای اساسی	عنوان مساله
تقویت رقابت پذیری در راستای کاهش قیمت تمام شده کالاهای اساسی و افزایش رفاه خانوارها	عنوان راهبرد
تبدیل شدن به یک زنجیره پویا و مدرن لجستیکی در حوزه تامین و توزیع کالاهای اساسی	عنوان سیاست
بازنگری در هزینه های تبعی خرید و حمل و... با هدف کاهش میزان قیمت تمام شده کالاهای اساسی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
محیط اقتصاد خرد	سطح اقدام
شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
نسبت کاهش هزینه های تبعی به کل هزینه های تبعی	نماگر عملکرد
افزایش به میزان ۶ درصد	هدف گذاری نماگر عملکرد
در طول سال	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ماه سال ۱۴۰۰	سال / ماه پایان اقدام
برای کل استان ها: با توجه به محدودیت های بودجه ۱۴۰۰ برآورد منابع مالی مورد نیاز این اقدام متعاقبا و با دقت بیشتر انجام می گیرد.	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
برای استان های پایلوت: با توجه به محدودیت های بودجه ۱۴۰۰ برآورد منابع مالی مورد نیاز این اقدام متعاقبا و با دقت بیشتر انجام می گیرد.	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

عنوان مساله	بالا بودن قيمت تمام شده خدمات و فرآيندها در سطوح مختلف شرکت
عنوان راهبرد	تقويت رقابت پذيری در راستای کاهش قيمت تمام شده کالاهای اساسی و افزايش رفاه خانوارها
عنوان سياست	تبدیل شدن به یک زنجیره پویا و مدرن لجستیکي در حوزه تامین و توزیع کالاهای اساسی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	استقرار پروژه قيمت تمام شده خدمات و فرآيندها در سطوح مختلف شرکت
سطح اقدام	محيط اقتصاد خرد
دستگاه مجری اقدام	شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ■ خير □ همه استان ها ■ استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	نسبت واحدهایی که پروژه قيمت تمام شده در آنها اعمال شده به کل واحدها
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	به میزان ۴۰ درصد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	در طول سال
سال / ماه شروع اقدام	اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ماه سال ۱۴۰۰
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۵۰۰۰ میلیون ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۶۵۰۰ میلیون ریال

اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - صندوق بیمه محصولات کشاورزی

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	روند کند رشد ضریب نفوذ بیمه محصولات کشاورزی	کمبود منابع مالی ناشی از عدم پرداخت کامل و به موقع حق بیمه سهم دولت	ارتقاء رقابت پذیری و انحصارزدایی و افزایش سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید و سرمایه گذاری	بهره گیری از ظرفیت های قانونی موجود در راستای توسعه و گسترش بیمه های فراگیر و اجباری	تدوین طرح های بیمه ای فراگیر و اجباری	ضریب نفوذ	وزارت جهاد کشاورزی - صندوق بیمه کشاورزی
	زنجیره ناتمام مدیریت ریسک مخاطرات اقلیمی	عدم بهره گیری از نظام جامع بیمه کشاورزی	بازنگری، اصلاح قوانین و مقررات و ضوابط موجود	اصلاح ساختار و بازتعریف ارکان موثر و نقش آفرین در توسعه بیمه کشاورزی با توجه به مأموریت و اهداف بیمه کشاورزی	طرح نوسازی استراتژیک ساختار صندوق بیمه کشاورزی	درصد پیشرفت طرح	
	عدم اجرای شیوه های نوین بیمه کشاورزی مانند بیمه های درآمد، شاخص آب و هوا و ...	-ضعف اطلاعاتی -سیاست های دولت	توسعه ارتباطات و ارائه خدمات به ذینفعان با استفاده از فناوری های نوین هوشمند و مدیریت دانش اطلاعات	تقویت بانک های اطلاعاتی	توسعه سامانه جامع بیمه کشاورزی	ضریب نفوذ	
سطح کلان	عدم کفایت سرمایه	محدودیت منابع مالی دولت	تعریف اقدام در کارگروه فرابخشی				
سطح خرد	مخاطرات اخلاقی در صنعت بیمه و ارزیابی خسارت براساس نظرات کارشناسی	دخالت نظرات شخصی ارزیابان در مباحث کارشناسی و ارزیابی	ارتقاء اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی و افزایش ضریب نفوذیافته ها و دستاوردهای مرتبط	توسعه آموزش و نظارت	توسعه و آموزش مهارت های پرسنلی، اطلاع رسانی و فعالیت های ترویجی	نفر روز آموزش	صندوق بیمه کشاورزی
سطح کلان	عدم رقابت در صنعت بیمه کشاورزی	زیان دهی و وابستگی به کمک های دولت	تعریف اقدام در کارگروه فرابخشی				

## برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - صندوق بیمه محصولات کشاورزی (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	روند کند رشد ضریب نفوذ بیمه محصولات کشاورزی
عنوان راهبرد	ارتقاء رقابت پذیری و انحصارزدایی و افزایش سرمایه گذاری و کاهش ریسک تولید و سرمایه گذاری
عنوان سیاست	بهره گیری از ظرفیت های قانونی موجود در راستای توسعه و گسترش بیمه های فراگیر و اجباری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تدوین طرح های بیمه ای فراگیر و اجباری
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	وزارت جهاد کشاورزی صندوق بیمه کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	ضریب نفوذ
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۲ درصد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰ / فروردین ماه
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴ / اسفند ماه
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	اعتبارت جاری و هزینه ای به مبلغ ۲۶۸/۹۵۱/۵۸۳ میلیون ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	اعتبارت جاری و هزینه ای به مبلغ ۲۷/۸۰۷/۰۰۰ میلیون ریال

عنوان مساله	زنجیره ناتمام مدیریت ریسک مخاطرات اقلیمی
عنوان راهبرد	بازنگری، اصلاح قوانین و مقررات و ضوابط موجود
عنوان سیاست	اصلاح ساختار و بازتعریف ارکان موثر و نقش آفرین در توسعه بیمه کشاورزی با توجه به مأموریت و اهداف بیمه کشاورزی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	طرح نوسازی استراتژیک ساختار صندوق بیمه کشاورزی
سطح اقدام	خرد و کلان
دستگاه مجری اقدام	وزارت جهاد کشاورزی صندوق بیمه کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت طرح
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۲ درصد (افزایش ضریب نفوذ)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه (فاز اول مطالعات) توسط پژوهشکده بیمه مرکزی
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰ / فروردین ماه
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴ / اسفند ماه
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	اعتبارت جاری و هزینه ای به مبلغ ۵/۰۰۰ میلیون ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	اعتبارت جاری و هزینه ای به مبلغ - میلیون ریال



عنوان مساله	عدم اجرای شیوه های نوین بیمه کشاورزی مانند بیمه های درآمد ، شاخص آب و هوا و ...
عنوان راهبرد	توسعه ارتباطات و ارائه خدمات به ذینفعان با استفاده از فناوری های نوین هوشمند و مدیریت دانش اطلاعات
عنوان سیاست	هوشمندسازی و استفاده از سیستم های دیجیتال و فناوری های پیشرفته در فرآیندهای بیمه گری و ارزیابی خسارت و نظارت بر آنها
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	توسعه سامانه جامع بیمه کشاورزی
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	وزارت جهاد کشاورزی، صندوق بیمه کشاورزی
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	ضریب نفوذ
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	۸۰ درصد فرآیندهای عملیات بیمه کشاورزی ( صدور بیمه نامه .ارزیابی خسارت. نظارت و امور مالی)
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	۱۴۰۰ / فروردین ماه
سال / ماه پایان اقدام	۱۴۰۴ / اسفند ماه
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	اعتبارت جاری و هزینه ای به مبلغ ۳۰۰/۰۰۰ میلیون ریال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	اعتبارت جاری و هزینه ای به مبلغ ۶۰/۰۰۰ میلیون ریال

مخاطرات اخلاقی در صنعت بیمه و ارزیابی خسارت براساس نظرات کارشناسی	عنوان مساله
ارتقاء اثربخشی فعالیت های تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی و افزایش ضریب نفوذیافته ها و دستاوردهای مرتبط	عنوان راهبرد
توسعه آموزش و نظارت	عنوان سیاست
توسعه و آموزش مهارت های پرسنلی، اطلاع رسانی و فعالیت های ترویجی	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
صندوق بیمه کشاورزی	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
ضریب درصد خطا	نماگر عملکرد
۷۱/۰۹۸ نفر روز آموزش و ۱۲ عنوان فعالیت های ترویجی	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
۱۴۰۰ / فروردین ماه	سال / ماه شروع اقدام
۱۴۰۴ / اسفند ماه	سال / ماه پایان اقدام
اعتبارت جاری و هزینه ای به مبلغ ۳۳۶/۵۲۷ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
اعتبارت جاری و هزینه ای به مبلغ ۴۲/۱۳۸ میلیون ریال	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

## اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری - دفتر محیط زیست و سلامت غذا

سطح	مسئله بهره‌وری (به ترتیب اولویت)	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
سطح خرد	پایین بودن کیفیت تولیدات کشاورزی نسبت به ظرفیت های موجود	عدم تطبیق محصولات با استانداردهای سلامت	ارتقای کیفی تولید	بند ج ماده ۳۱، بند ت ماده ۷۲ برنامه ششم توسعه، ردیف ۳، ۴، ۷ و ۸، ۹، ۱۱ و ۱۴ اولویت های ابلاغی رئیس جمهور به وزارت جهادکشاورزی	افزایش تولید محصولات گواهی شده در کشور	تعداد پروانه حد مجاز صادر شده	دفتر محیط زیست و سلامت غذا
		عدم وجود دستورالعملهای لازم و عدم وجود هماهنگی و تعامل بین دستگاههای ذیربط برای تولید محصول گواهی شده			-تدوین دستورالعمل تولید محصول گواهی شده -تدوین برنامه آموزشی و فرهنگ سازی تولید و مصرف محصول گواهی شده	-تعداد دستورالعمل های فنی تدوین شده -تعداد برنامه های آموزشی و فرهنگ سازی اجرا شده	
		کمبود تعداد شرکت های بازرسی و گواهی کننده فعال در حوزه محصولات کشاورزی گواهی شده			افزایش تعداد شرکت های بازرسی، گواهی کننده و بازرسانی فعال در حوزه محصولات کشاورزی گواهی شده	تعداد شرکت های فعال افزوده شده	




برنامه‌های ارتقای بهره‌وری - دفتر محیط زیست و سلامت غذا (با هدف اجرا در دور اول چرخه بهره‌وری)

عنوان مساله	پایین بودن کیفیت تولیدات کشاورزی نسبت به ظرفیت های موجود
عنوان راهبرد	ارتقای کیفی تولید
عنوان سیاست	بند ج ماده ۳۱ - بند ت ماده ۷۲ - بند ج ماده ۳۱، بند ت ماده ۷۲ برنامه ششم توسعه، ردیف ۳، ۴، ۷ و ۸، ۹، ۱۱ و ۱۴ اولویت های ابلاغی رئیس جمهور به وزارت جهادکشاورزی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	افزایش تولید محصولات گواهی شده در کشور
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	دفتر محیط زیست و سلامت غذا
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد پروانه حد مجاز صادر شده
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	افزایش تعداد پروانه های صادر شده، در سال ۱۳۹۹ حدود ۴۰۰ پروانه صادر شده در سال ۱۴۰۰ حدود ۶۰۰ پروانه افزوده شود
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	اعتبارات جاری و هزینه ای برای پنج سال ۱۷۵۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۳۵۰۰۰۰

عنوان مساله	پایین بودن کیفیت تولیدات کشاورزی نسبت به ظرفیت های موجود
عنوان راهبرد	ارتقای کیفی تولید
عنوان سیاست	بند ج ماده ۳۱، بند ت ماده ۷۲ برنامه ششم توسعه، ردیف ۴، ۷ و ۸ اولویت های ابلاغی رئیس جمهور به وزارت جهادکشاورزی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تدوین دستورالعمل تولید محصول گواهی شده
سطح اقدام	خرد
دستگاه مجری اقدام	دفتر محیط زیست و سلامت غذا
آیا اقدام برش استانی دارد	بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> همه استان ها <input type="checkbox"/> استان های پایلوت:
نماگر عملکرد	تعداد دستورالعمل های فنی تدوین شده
هدف‌گذاری نماگر عملکرد	تعداد دستورالعملهای فنی تدوین شده در سال ۱۳۹۹، ۱۶ دستورالعمل بوده و در سال ۱۴۰۰، ۲۲ دستورالعمل افزوده خواهد شد
تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد	سالانه
سال / ماه شروع اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	فروردین ماه / ۱۴۰۴
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۰۰۰۰۰ برای دوره پنج سال
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۰۰۰۰

پایین بودن کیفیت تولیدات کشاورزی نسبت به ظرفیت های موجود	عنوان مساله
ارتقای کیفی تولید	عنوان راهبرد
بند ج ماده ۳۱، بند ت ماده ۷۲ برنامه ششم توسعه، ردیف ۴، ۷ و ۸ اولویت های ابلاغی رئیس جمهور به وزارت جهادکشاورزی	عنوان سیاست
تدوین برنامه آموزشی و فرهنگ سازی تولید و مصرف محصول گواهی شده	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
خرد	سطح اقدام
دفتر محیط زیست و سلامت غذا	دستگاه مجری اقدام
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> همه استان ها <input checked="" type="checkbox"/> استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
افزایش تعداد برنامه های رادیو و تلویزیونی، بزرگ و ... پخش شده	نماگر عملکرد
تعداد برنامه های اجرا شده در سال ۱۳۹۹ حدود ۲۰ برنامه رادیو و تلویزیونی و در سال ۱۴۰۰، ۵۰ برنامه افزوده خواهد شد که هر استان حداقل یک برنامه در نظر گرفته شده است.	هدف‌گذاری نماگر عملکرد
سالانه	تناوب زمانی سنجش نماگر کلیدی عملکرد
فروردین ماه / ۱۴۰۰	سال / ماه شروع اقدام
فروردین ماه / ۱۴۰۴	سال / ماه پایان اقدام
۱۲۵۰۰۰۰ برای دوره پنج سال	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۲۵۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)



آدرس: تهران، خیابان شهید بهشتی، نبش خیابان میرعماد، شماره ۱۶  
شماره تماس: ۰۲۱-۴۲۳۹۱۰۰۰ | تلفکس: ۰۲۱-۸۶۰۴۵۳۳۱  
تلفن دبیرخانه: ۰۲۱-۴۲۳۹۱۱۲۹ | وبسایت: [www.npo.gov.ir](http://www.npo.gov.ir)