

## برنامه ششم توسعه اولویت‌های سازمان با تعالی سازمانی

چشم انداز تعریف شده تا افق ۱۴۰۴ در برنامه های ابلاغی اقتصاد مقاومتی ، اهداف کمی تعریف شده در برنامه ششم توسعه و اقداماتی از جمله اولویت بندی برنامه ها ، ارزشهای نظام مند و ارزشهای در حال انجام تحت عنوان تعالی سازمانی ما را بر آن داشت تا در چند جلد از پرتو امید ارتباط اقدامات در حال انجام را با برنامه های بالادستی تشریح کنیم . لذا در هر نوبت یکی از محوریت نه گانه زراعی را مورد بحث قرار می دهیم

کلیات:

با توجه به منویات مقام معظم رهبری کارگروه های بازرگانی برنامه های ملی اقتصاد مقاومتی تشکیل گردید ، ارتقای توان تولید ملی یکی از کارگروه های بازرگانی می باشد . (توسعه صادرات نفتی، ارتقای بهره وری ، هدفمند سازی یارانه ها ، توسعه ظرفیت تولید نفت و گاز، شفاف سازی و سالم سازی اقتصاد ، گفتمان سازی و فرهنگ سازی اقتصاد مقاومتی ، توسعه اقتصاد دانش بنیان ، برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه نفت و عدالت بنیان کردن و توسعه عدالت اجتماعی ) دو رویکرد دیگر راس کارگروه می باشد.

به منظور تحقق اهداف ارتقای توان تولید ملی طرحهای دوازده گانه ای تعریف شد که امنیت غذایی و تولید محصولات راهبردی با رویکرد دیگر از جمله گسترش پوشش استاندارد تقویت سرمایه انسانی و توسعه کارآفرینی ، سیاست های پولی و اعتباری ، بکارگیری ظرفیت ها و قابلیت های متنوع در جغرافیای مزیت های کشور، رقابت پذیر کردن استانها ، توسعه معادن و صنایع معدنی ، توسعه و نوسازی صنایع کشور ، سیاستهای تجاری و کنترل واردات ، توسعه تولید صنایع دستی ، فرش و گردشگری ، تقویت نظام تامین منابع مالی ، توسعه رقابت پذیری اقتصاد به عنوان طرحهای دوازده گانه امنیت غذایی و تولید محصولات راهبردی مصوب گردید.

به منظور تحقق اهداف طرح امنیت غذایی و تولید محصولات راهبردی پروژه های ده گانه تعریف و برای هر کدام مدیران پروژه ملی تعریف گردید. افزایش ضریب خود اتکایی محصولات اساسی از جمله گندم ، دانه های روغنی ، جو، ذرت دانه ای ، حبوبات ، شکر ، پنبه ، برنج، سیب زمینی و محصولات دامی شیر ، گوشت ، مرغ و تخم مرغ

۲- تجهیز و نوسازی اراضی و احداث شبکه های اصلی و فرعی

۳- توسعه آبیاری پروری

۴- افزایش تولید در محیط کنترل شده گلخانه ای

۵- افزایش فراورده ها و کاهش ضایعات تولید محصولات

۶- تجهیز و نوسازی ناوگان ماشینی بخش کشاورزی

۷- تامین داخلی نهاده های مورد نیاز بخش شامل بذر و نهال اصلاح شده کود، سم و ادوات کشاورزی

۸- ذخیره سازی محصولات راهبردی از جمله گندم و برنج با محوریت بخش خصوصی - توسعه کشت فراسرزمینی

۹- اجرای عملیات آبخیزداری و حفاظت خاک در مقابل بیابان زدایی

لذا همانگونه که ملاحظه می فرمایید چشم انداز، هدف و مأموریت بالادستی تبیین و تعریف شده است و متدولوژی طرح امنیت غذایی در پنج گام

گام اول: تطبیق مصوبات شورای اقتصاد با ستاد راهبردی و مدیریت اقتصاد مقاومتی و تبیین وضع موجود

گام دوم: تعیین اهداف کلی - سیاست های اجرایی و اهداف کمی

گام سوم: بسته های پشتیبان شامل برش استانی، دانش بنیان نمودن پروژه - مشاورکت مردم و به روز کردن پروژه و سایر سیاست های پشتیبان

گام چهارم: بسته مالی

گام پنجم: نظام مدیریت اطلاعات پروژه سیاست گذاری گردیده است.

در برنامه ششم توسعه اهداف کمی برای کلیه ده پروژه ده گانه فوق تعریف شده است، افزایش ضریب خود اتکایی محصولات اساسی، توسعه کشاورزی حفاظتی، توسعه کشت نشایی و ... با شاخصه های کمی مصوب و به معاونتهای مربوط ابلاغ گردیده است.

از آنجا که افزایش ضریب خود اتکایی محصولات اساسی از جمله افزایش عملکرد گندم در واحد سطح به میزان ۲ تن و افزایش تولید گندم از دو و نیم میلیون تن به بیش از ۱۵ میلیون تن، افزایش ضریب خود اتکایی بیش از پنجاه درصدی روغن و ... با تغییرات اقلیمی، خشکسالی و کاهش منابع آب در تضاد بوده و باید بتوانیم ضمن مهار خشکی و پایداری تولید و توسعه را

مدیریت کنیم . تعالی سازمانی از یک سال گذشته به منظور توانمند سازی مدیران و کارکنان همسو کردن فعالیتهای سازمانی، فرایند محور کردن طرح و پروژه ، شناخت فرصتها، تهدیدها ، نقاط قوت و نقاط قابل بهبود ، ارزیابی مستمر و اصلاح نقاط قابل بهبود ، برنامه زمان بندی اجرا و ... مورد توجه سازمان قرار گرفت . امید است با ادامه این آموزشها مدیریت پروژه ها نظامند و با شاخص های ملی ارزیابی و پراکنده کاری و پراکنده گویی به حداقل رسانده و هرگونه فعالیت سازمان را در قالب طرح های کلی و پروژه های اقتصاد مقاومتی و برنامه های ششم توسعه جا به جایی و مسیر حرکت سازمان در کلیه فرایندها بطور شفاف تبیین گردد.

لذا در چاپ بعدی پرتو امید انشاءالله پروژه توسعه دانه های روغنی را مورد بررسی و ارزیابی قرار داده و جایگاه آن را در اقتصاد مقاومتی برنامه ششم توسعه و چگونگی مدیریت این پروژه در تعالی سازمان مورد بحث و بررسی قرار دهیم